

Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Petr SKALA**

Název práce: **Analýza a zlepšení systému zásob a skladování**

Splnění rozsahu zadání

Nevyhovující

Odborná úroveň práce

Velmi dobře

Formální uspořádání a úprava

Dobře

Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce

Předložená diplomová práce byla zpracována na téma: Analýza a zlepšení systému zásobování a skladování.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části se student zaměřil na představení základních pojmů, přístupů a metod z oblasti teorie zásob a konkrétněji pak na oblast řízení pojistných zásob, ze které pak vychází v praktické části práce. V praktické části student představil společnost Safran Cabin CZ s.r.o. s klíčovým produktem této společnosti. Následně provedl analýzu současného stavu, kdy uvedl relevantní skutečnosti týkající se zásobování a odbytu společně s informacemi o aktuálním způsobu stanovení pojistných zásob odbytu. Následně student uvedl data, se kterými bude pracovat a postup, který aplikuje v diplomové práci pro doporučení vhodné metody stanovení pojistných zásob v podmínkách společnosti. Na těchto datech otestoval většinu v teorii uvedených metod a výsledky vyhodnotil.

Kladně hodnotím výběr tématu, které je pro řadu podniků velmi aktuální. Dalším pozitivem je, že autor pracoval nejen s českými, ale i se zahraničními zdroji.

Co bohužel musím zejména vytknout je nenaplnění rozsahu zadání práce, které necílí jen do oblasti zásobování, kterou student zpracoval, ale i do oblasti skladování, která v práci není uvedena. Toto je zásadní pro mnou navržené výsledné hodnocení diplomové práce.

Po odborné stránce s postupem, který student pro praktickou část práce navrhl lze souhlasit. Práce by si však zasloužila více času, tedy některé její části více rozvést a okomentovat. Jedná se konkrétněji o jednotlivé uvedené výstupy (např. graf označovaný jako tabulka 7-3; 8-5; graf 10-2), stejně tak uvádět, více relevantních vstupních dat, zejména týkajících se klíčového ukazatele - celkové přesnosti pojistných zásob, včetně alespoň jednou uvedeného vzorového postupu výpočtu. Podobně více rozvést i výsledné vyhodnocení. Odborná úroveň práce je bohužel také srážena formální úrovní práce.

Formální úroveň práce vykazuje bohužel řadu nedostatků. První je nestandardně uvedený popis společnosti již v první kapitole práce, na který navazuje teorie a následně až zbytek praktické části. Stejně pak seznamy tabulek, obrázků a grafů na konci práce. Velmi rozsáhlé tabulky 5-2 a 5-3 by si dále zasloužily umístění do přílohy. V práci jsou dále ne vždy uváděny jednotky u výpočtových vztahů a tabulek. Dále u některých tabulek chybí popisy os (např. grafy uvedené jako obr. 2-3, obr. 4.1) Nesouhlasí číslování stran papírové a elektronické verze, práce obsahuje i drobné překlepy a nesoulady (např. mezi položkami tabulky 5-1 a tabulek 5-2 a 5-3). Dále ne vždy je odkazováno v textu na obrázky, grafy, tabulky. Jak již jsem uváděl některé označení tabulek, grafů, obrázků neodpovídá a je zaměněno (např. obr. za graf.).

Otázky na studenta:

1. Charakterizujte skladovací procesy ve společnosti Safran Cabin CZ s.r.o.
2. Jaká navrhuje zlepšení těchto skladovacích procesů?

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm nevyhověl a nedoporučuji ji k obhajobě, zejména s ohledem na nenaplnění zadání práce.

Doporučení k obhajobě

Nedoporučuji k obhajobě

Hodnocení: 4 - Nevyhověl

V dne

Ing. Tomáš Broum, Ph.D.