



## Hodnocení diplomové práce oponentem

|              |  |             |           |
|--------------|--|-------------|-----------|
| Název práce: | Optimalizace logistického toku v elektrotechnické firmě Murr CZ s.r.o. |             |           |
| Student:     | Bc. Ladislav NETRH   | Std. číslo: | E12N0025P |
| Oponent:     | Petr Balous  |             |           |

| Kritéria hodnocení práce oponentem                          | Max. body | Přidělené body |
|---|-----------|----------------|
| Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění) | 25        | 25             |
| Odborná úroveň práce  | 50        | 40             |
| Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace      | 15        | 15             |
| Formální zpracování práce, dodržování norem                 | 10        | 5              |

### Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

V teoretické části autor popsal a vysvětlil základní pojmy a principy z oblasti logistiky a štihlé výroby. Dále shrnul informace o podniku MURR CZ s.r.o., které získal z veřejných informačních zdrojů i přímo v podniku v průběhu práce na praktické části. V rámci praktické části zmapoval logistický tok a jednotlivé skladové prostory a pro jeden skladový prostor navrhl optimalizaci s využitím nástrojů štihlé výroby - odstranění plýtvání (nadbytečná manipulace, zkrácení cest transportu), odstranění nerovnoměrností (dodávky kabelů) a 5S.

Při zpracování praktické části v podniku prokázal porozumění principům logistiky i štihlé výroby, schopnost práce s CAD programy, pragmatičtý pohled na problematiku logistického toku a samostatnost při řešení problémů. Vytvořený návrh slouží jako základ pro optimalizaci skladu v hale 5 a s drobnými úpravami byl vedením společnosti schválen k realizaci.

Formálnímu zpracování lze vytknout zejména stylistickou stránku. Nevhodně formulované věty a dlouhá komplikovaná souvětí občas zhoršují srozumitelnost a čtivost celé práce. Jednou je uveden nepřesný popis obrázku (str. 42).

Závěr: Autor úspěšně splnil všechny body zadání a s ohledem na obsahovou a praktickou stránku doporučuji diplomovou práci k ústní obhajobě.

### Dotazy oponenta k práci:


1) V kapitole 2.2. v části Poka-Yoke uvádíte příklad použití v oblasti výroby. Můžete uvést příklady použití tohoto principu v oblasti logistiky?

2) V kapitolách 3.2.4. a 3.4.3 zmiňujete systém Kanban aplikovaný na skladování a objednávání kabelů a možnosti jeho rozšíření. Jaká kritéria se zohledňují při výběru vhodných materiálů pro kanbanové zásobování? Jaké faktory hrají roli při stanovení optimálního počtu kanbanů (v případě kabelů ve firmě Murr platí: 1 kanban = 1 paletové místo) pro daný materiál?

3) Uveďte příklad metody, kterou byste mohl použít pro měření, analýzu a optimalizaci spotřeby času v logistickém procesu.

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **výborně** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 16.5.2014

.....  
  
 .....  
 podpis oponenta práce