

## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2013//2014

**Jméno studenta:** Markéta Franková  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma BP/DP:** Zhodnocení efektivity nákupního procesu v podniku  
**Hodnotitel – oponent:** Ing. Radim Špicar  
**Podnik – firma:** FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

1	2	3	4	N
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Autorka se ve své práci zabývá nákupním procesem v konkrétní společnosti. Převážná část práce je ale tvořena popisem současného stavu v podniku; zhodnocení efektivity podložené konkrétními číselnými údaji lze nalézt jen u dvou navržených opatření.

Co se týče vlastní analytické práce, autorka pečlivě zpracovala SWOT analýzu a její závěry. V kapitole "Vliv nákupu na vybrané ekonomické ukazatele" tento vliv vůbec nezkoumá, soustředí se pouze na některé ukazatele finanční analýzy, kde se ale dopouští výrazných chyb v interpretaci. Navíc vůbec neřeší ukazatel obrátu závazků, který s nákupním procesem souvisí velmi úzce. Autorka se zde snaží navrhnout různá méně či více obecná opatření, ale často dále nerozvádí, zda jsou v praxi realizovatelná.

Popis současného stavu společnosti je proveden zevrubně, bohužel ale na úkor hlubší vlastní analýzy. Hlavní surovina je v současnosti odebírána pouze od tuzemských dodavatelů - nabízí se otázka, zda by nebylo výhodnější odebírat ji z evropského trhu. V dodavatelském portfoliu se autorka vůbec nevěnuje



možnostem rozšíření/zúžení portfolia. Společnost používá 25 dodavatelů obalů. Nebylo by možné tento počet snížit (a tím získat množstevní slevy/snížit dopravní náklady)? - tuto (ne)efektivitu měla autorka analyzovat! Nebylo by pak s nimi možné vyjednat lepší platební podmínky, což by vedlo k lepším ukazatelům ekonomické situace? - tento vliv optimalizace nákupu na ekonomické ukazatele měla autorka analyzovat také!

Vzhledem k těmto skutečnostem doporučuji předloženou bakalářskou práci k obhajobě před státní komisí a navrhuji klasifikovat stupněm "Velmi dobře".

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

Musí podnik odebírat mléko od tuzemských dodavatelů? Jaká je cena mléka na evropských trzích a jaký byl její vývoj v posledních letech? Vyplatilo by se podniku, kdyby např. v roce 2009 přešel na zahraniční dodavatele mléka? S jakými náklady a riziky by toto bylo spojeno?

Proč je dodavatelů obalů 25? Dodávají každý zcela odlišný produkt? Nebylo by možné tento počet výrazně zredukovat? Pokud ne, proč ne? Pokud ano, jak by se to promítlo v nákladech?

Jaký je vývoj doby obratu závazků? Jakou vyjednávací sílu má podnik při jednání se svými dodavateli? Je pro podnik reálné zatlačit na dodavatele s cílem prodloužit dobu splatnosti závazků?

V Plzni, dne 5.5.2014

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1</sup>)Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup>) Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup>)Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP/ BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 15. 5. 2014** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).