



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013//2014

<b>Jméno studenta:</b>	<b>Bc. Tomáš Šebesta</b>
<b>Studijní obor/zaměření:</b>	<b>Podniková ekonomika a management / Management podniku</b>
<b>Téma BP/DP:</b>	<b>Stanovení klíčových indikátorů výkonnosti pro finanční řízení podniku</b>
<b>Hodnotitel – oponent:</b>	<b>doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D.</b>
<b>Podnik – firma:</b>	<b>FEK ZČU Plzeň</b>

<b>Kritéria hodnocení:</b>	<b>(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>N</b>
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**dobře**

### **Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Diplomová práce rámcově naplnila zadání. Jejím cílem bylo stanovení klíčových indikátorů výkonnosti pro finanční řízení konkrétního podniku. Tento záměr byl realizován pomocí metodiky BSC. Předpokladem pro použití této metodiky je důsledně formulovaná strategie. Tomu byla v práci věnována větší část jejího objemu. Následně pak ve zbytku textu se odrážejí spíše rámcové postupy, které nejsou rozpracovány z hlediska zadání do žádoucího detailu. Organizace finančního řízení v interních procesech podniku není zmíněna vůbec. Pokud se týče zjištěných nedostatků a nepřesností práce je nutné upozornit na nesoulad ve vymezení strategických východisek (str. 25), netransparentní vymezení tržního postavení firmy (str. 32), s pojmem interní zákazník není přesně pracováno (str. 33), nejasně vymezeno je i to, zda má firma vůbec potenciál strategii naplnit (str. 47). V aplikaci metodiky BSC není respektována pasivní pozice finanční perspektivy (str. 59). Vzhledem k názvu tématu je hrubým nedostatkem strukturální nevymezení interních procesů (str. 60). Ve strategické mapě nejsou vyznačeny posloupnosti aktivit ani další priority (str. 63). Formální stránku diplomové práce lze



akceptovat, je zachována i potřebná přehlednost textu. Kvalitu práce lze vzhledem k nevyváženým proporcím kapitol hodnotit rozporuplně a jako celek pak na hraně akceptovatelnosti.


Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji předloženou diplomovou práci k obhajobě před státní komisí.

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci studentky Bc. Tomáše Šebesty klasifikačním stupněm: dobře - minus.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. V rámci obhajoby diplomové práce dodatečně vymezte organizaci finančního řízení v interních procesech podniku.
2. Vysvětlíte význam pojmu interní dluh (str. 72).

V Plzni, dne 20. května 2014

  
Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1)</sup>Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2)</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3)</sup>Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP/ BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 15. 5. 2014** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).