



HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013/2014

Jméno studenta: Bc. Markéta Votrubcová

Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management / Management podniku

Téma diplomové práce: Implementace strategického plánu do podnikových procesů

Hodnotitel – vedoucí práce: doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Diplomová práce splnila zadání v plném rozsahu. Téma vymezilo prostor pro prověření možností a postupů pronutí taktického a operativního řízení. Diplomantka při zpracování své práce prokázala nadstandardní schopnost syntetizovat nabyté znalosti a efektivně spolupracovat s managementem firmy. První část práce byla věnována formulaci strategie a jejímu rozpracování do taktické úrovně řízení. Zde diplomantka přesně metodicky postupovala ve shodě s charakterem podniku, jeho limitami v rámci holdingu a kompetencemi, kterými disponuje. Vymezením krátkodobých cílů a priorit a jejich



transformací do indikátorů výkonnosti byla tato část úspěšně završena. Ve druhé části provedla diplomantka procesní analýzu interního prostředí podniku, která je opět v souladu se zaměřením, strategií a organizačním uspořádáním podniku. Kromě mapy procesů je zde výstupem i work-flow u jednotlivých typů výrobků. Třetí část diplomové práce je z hlediska naplnění vymezeného obsahu stěžejní. Diplomantka se zde pokusila o transformaci strategie podniku prostřednictvím KPI do procesů podniku. Na rozdíl od běžné praxe, která operativní řízení výkonnosti vztahuje k hlavnímu procesu výroba, provedla diplomantka transformaci celkové dosahované marže do řetězce hlavních procesů a k tomu přiřadila relevantní náklady. Tím vznikl v hlavních procesech prostor pro řízení výkonnosti a zvýšila se transparence nákladů režijního charakteru. Vzhledem k vymezenému rozsahu pro diplomovou práci nebylo možné se zabývat průnikem indikátorů výkonnosti operativního řízení uvnitř procesů samých - tento postup je pouze naznačen a je hoděn dalšího zpracování na úrovni diplomové či disertační práce. Jako celek má diplomová práce výjimečnou kvalitu a obsahuje i cennou dimenzi výzkumu (daná problematika není v literatuře standardně řešena). Je proto použitelná nejen pro podnik, ale rovněž i pro další rozpracování v akademické sféře. Diplomantka prokázala při zpracování píli, houževnatost i praktickou aplikaci znalostí. Má předpoklady úspěšně se uplatnit v oboru, který studovala. Formální stránka práce splňuje nároky kladené na kvalifikační práce tohoto typu.

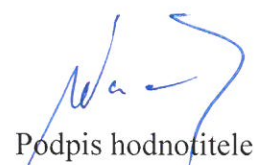
Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji předloženou diplomovou práci k obhajobě před státní komisí.

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci studentky Bc. Markéty Votrubcové klasifikačním stupněm: výborně

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě⁴:

1. Uveďte, jaké indikátory výkonnosti lze používat uvnitř procesů a co tyto indikátory vyjadřují.

V Plzni, dne 19. května 2014



Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP/ BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 15. 5. 2014** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).