

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013//2014

**Jméno studenta:** **Martina Vainfurtová**  
**Studijní obor/zaměření:** **Podniková ekonomika a management**  
**Téma BP/DP:** **Transformace strategického postupu plnění cílů strategického plánu do změn interního prostředí firmy**  
**Hodnotitel – oponent:** **Ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.**  
**Podnik – firma:** **ZČU v Plzni**

<b>Kritéria hodnocení:</b>	<b>(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>N</b>
A) Definování cílů práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**výborně**

### **Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Předložená práce se zabývá tématem transformace podnikatelského plánu do interních procesů podniku. V práci je evidentní kladný přístup autorky k tématu, která dokázala získané informace z podniku velice kvalitně zpracovat. Text práce je zpracován na společnost INGEM inženýrská, a.s., která působí v oboru stavebnictví. Právě stavebnictví bylo a je stále zasaženo poslední ekonomickou krizí. Kladně hodnotím formální zpracování práce, rozdělení do kapitol včetně samostatné kapitoly věnující se cílům a metodice zpracování práce. Text práce je v podstatě rozdělen do 3 základních částí. První část se věnuje úvodním informacím o podniku, formulace strategie, analýze prostředí, zpracování finančního plánu a analýze citlivosti. Druhá část popisuje interní procesy podniku a třetí část uzavírá celou práci návrhem implementace strategického plánu včetně zhodnocení interního prostředí podniku této implementace. Při analýze makroprostředí zmiňuje autorka správně význam legislativního prostředí s ohledem na obor podnikání společnosti. Ještě zajímavější by bylo, v případě, že by autorka získala některé informace, popsat procesy, skutečnosti, které s touto problematikou dále souvisí - vlivy různých lobbistických skupin, korupční prostředí atd. V práci jsou uvedeny informace k době



návratnosti pohledávek a době úhrady po splatnosti pohledávek. Oponentka by doporučila tuto část doplnit o srovnání podnikových výsledků s oborovým průměrem. Výstupy ze zpracované analýzy prostředí (např. matice EFE, IFE) lze považovat za reálné a odpovídající oboru, ve kterém se podniku pohybuje. Zpracovaný finanční plán, analýza rizik a možné scénáře považuji za zdařile zpracované a nemám k nim výhrady. Stejně tak hodnotím navazující část věnující se interních faktorům podniku a jeho procesům. V práci je skutečně vidět osobní přínos a zaujatost autorky pro dané téma, ke kterému získala z podniku dostatek informací. Cíle práce byly naplněny a hodnotím ji známkou výborně.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

Podnik má jako jeden ze strategických cílů nastaven růst tržeb. Okomentujte možnosti podniku, jak zvyšovat tržby v nastaveném plánovaném období. Domníváte se, že jde o reálné skutečnosti? Okomentujte současné postavení podniku na trhu a jeho výhled ve střednědobém horizontu z hlediska jeho konkurenceschopnosti na trhu. Stručně shrňte připravenost interního potenciálu. Kde jste identifikovala nejslabší místa?

V Plzni, dne 15.5.2014



Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1)</sup>Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2)</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3)</sup>Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP/ BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 15. 5. 2014** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).