

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2014//2015

Jméno studenta: Jana Kučerová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma BP/DP: Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti
Hodnotitel – oponent: Ing. Eva Jelínková
Podnik – firma: FEK ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:¹

dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

V práci je nejprve obsáhle zpracovaná teoretická část, na kterou navazuje představení podniku a analýza nákladů. Studentka si pro zpracování bakalářské práce vybrala podnik jednoho zaměstnance, resp. majitele, který původně podnikal jako OSVČ, v roce 2008 změnil právní formu podnikání na s.r.o. Studentka se nejprve věnuje druhovému členění nákladů, kde pomocí koláčových grafů vyjadřuje podíl jednotlivých nákladových druhů na celkových nákladech. Dále člení náklady na jednicové a režijní, zde je zajímavé tvrzení, že "jednicové náklady tvoří pro většinu podnikání tu menší složku nákladů" (str. 32), toto tvrzení není bohužel doloženo žádným odkazem na literaturu. Mzdové náklady a náklady na sociální a zdravotní pojištění jsou považovány za režijní náklad, což považuji za chybu, zvláště u podniku, který se zabývá výrobou a renovací výrobků ze dřeva. U dělení nákladů na variabilní a fixní jsou mzdy a SP/ZP z mého pohledu správně považovány za náklady variabilní. Zpracování tabulek v této části působí nepřehledně, doporučovala bych tzv. smíšené náklady rozdělit na fixní a variabilní a pokusit se zpracovat např. nákladovou funkci podniku, propočítat bod zvratu apod., aby bylo průkazně doloženo, jak se variabilní náklady podílí na pokrytí fixních nákladů a zisku. U kalkulací výrobku je konstatováno, že podnikatel kalkulace nevyužívá a je navrženo, jak by kalkulace



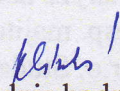
mohla vypadat. Nejasný je postup u výpočtu režii, kde nejsou uvedeny konkrétní hodnoty a celková režije je pak vydělena počtem dní v roce, ale dále není uvedeno, zda je počítáno s jednodenní nebo vícedenní režii a proč. V rámci optimalizace se studentka věnuje nákladovým druhům, které v přechozí části identifikovala jako ovlivnitelné. U optimalizace materiálu je vidět pokus o vyčíslení úspory, bohužel už není vyčísleno, o jaké procento z celkových nákladů se jedná. U časově náročné optimalizace jsou uvedena procenta, o která by se mohlo podařit snížit hodnotu uvedených nákladových druhů, jak bylo k těmto procentům dospěno uvedeno není. Po formální stránce vykazují práce určité nedostatky, např. vzoreček pro výpočet ROI je uveden jako obrázek (str. 9), jako citáty jsou uvedeny odstavce textu, které by bylo vhodnější uvést pouze jako citaci, seznam internetových zdrojů není dle normy.

Celkově považuji praktickou část práce za velmi slabou, bylo využito pouze minima z obsáhlých teoretických poznatků. Podnik nebyl z mého pohledu k tomuto tématu zvolen vhodně.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě.³

- 1) Jak by v případě použití klasifikační analýzy nákladů vypadala globální nákladová funkce podniku? Vyjděte z již provedeného členění nákladů na fixní a variabilní.
- 2) U časově náročné optimalizace (str. 49) uvádíte, že jste vzala v potaz všechny nákladové druhy, u kterých má optimalizace smysl. Mohla byste vysvětlit, jakou metodu či nástroj jste použila pro identifikaci těchto druhů?
- 3) Vysvětlete, jak jste vyčísliła hodnoty jednotlivých režii (uveďte celý výpočet). Jakou výši režii jste do kalkulací použila a proč?

V Plzni, dne 22.5.2015


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹⁾Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

²⁾ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³⁾Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP/ BP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 22. 5. 2015** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).