



## Hodnocení bakalářské práce oponentem

Název práce:	Možnosti optimalizace podnikových procesů v malých a středních podnicích		
Student:	Kateřina OTRUBČIAKOVÁ	Std. číslo:	E12B0344P
Oponent:	Ing. Jan Šimota		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	15
Odborná úroveň práce	50	30
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	5
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	8

### Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Předložená bakalářská práce se věnuje možnostem optimalizace podnikových procesů v malých a středních podnicích. Autorka rozdělila práci na dvě části. V první části teoreticky popisuje procesní řízení, štíhlou výrobu a s ní související metodiky pro optimalizace procesů, business process reengineering a teorii omezení. Teoretická část práce je logicky členěna a dostatečně popsána. V druhé části se autorka věnuje rozdělení podniků dle velikosti a případové studii aplikace reengineeringu do praxe. V dělení podniků definuje i mikropodnik a tvrdí, že není předmětem práce. Praktickou část ale aplikuje na tento typ podniku. Praktická část se věnuje optimalizaci objednávkového a skladového systému pro firmu zabývající se distribucí elektronických součástek a drobné elektroniky. Systém, který autorka navrhuje je dle mého názoru zcela neefektivní a v praxi by nepřinesl požadované výsledky. Praktická část také postrádá modely procesů současného a navrhovaného řešení, ilustrace výsledku optimalizace skladu a systému pro výdej zboží. Vše je prezentováno pouze textovou formou a výsledky jsou tak obtížně pochopitelné. Práce ale i tak splňuje všechny body zadání.

### Dotazy oponenta k práci:

Jaké existují metodiky pro modelování procesů? Které z nich se dnes hojně využívají a jaké mají výhody či nevýhody?

Vysvětlete pojmy Paretova (ABC) analýza a DOE. V jaké souvislosti by se tyto nástroje daly použít ve Vaší případové studii?

Bakalářskou práci hodnotím klasifikací **dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 16.6.2015

  
.....  
podpis oponenta práce