

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: **Bc. Jaroslav Adamovský**

Oponent diplomové práce: Ing. Miroslav Bláha  
ČSAD Invest, a.s., Ohrada 791, Vsetín

Student zpracoval a předložil diplomovou práci, jejíž zpracování vychází z reálných podmínek firmy a propojuje teoretickou rovinu diplomové práce s reálným životem firmy.

V první kapitole je teoreticky popsán a definován pojem „rozvoj systému řízení průmyslových podniků“. Strukturálně je tato kapitola logická a přehledná. Vychází především z použité literatury a snaží se dát čtenáři přehledný vstup do řešeného problému.

V druhé kapitole je seznámení s podnikem, v němž bude diplomová práce zpracovávána. Je zde identifikován subjekt ČSAD Invest, a.s., a vymezena část podniku, ve kterém budou zpracovány návrhy na rozvoj systému řízení. Popis divize BONAVIA servis je nadměru obsáhlý a zachází do skutečných detailů, které není možno bez hluboké znalosti problému postihnout.

Třetí kapitola je pak jak svým rozsahem, tak analýzou nejrozsáhlejší částí práce a prokazuje skutečnou detailní znalost autora o systému řízení firmy. Předně bych vyzvedl grafické zpracování procesů. Analýza jednotlivých procesů a toků materiálů je bezchybná, a proto je velmi dobrým základem pro jejich vyhodnocení.

Ve čtvrté kapitole je vytvořen předpoklad dobrého závěru diplomové práce. Vyhodnocení analýz z předešlé kapitoly navazuje na všechny zpracované návrhy změn. Návrh změn je jasný a srozumitelný. Navrhované zkvalitnění procesů ve firmě předkládá jasný směr, kterým dojdeme ke zlepšení procesů a řízení ve firmě.

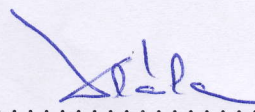
Závěry práce jsou již použity v reálném životě při změně systému řízení firmy ČSAD Invest, a.s..

Po formální stránce obsahuje práce pouze několik drobných nedostatků a nepřesností. Naopak obsahuje složité procesní diagramy a je oživena vloženými obrázky. Je přínosem pro firmu ČSAD Invest, a.s..

### Práci doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : ~~výborně~~  
~~velmi dobře~~  
~~dobře~~  
nevyhověl

Místo, dne: Plzeň, 1.6.2015



.....  
podpis