

## Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Jarmila ŠULISTOVÁ**

Oponent bakalářské práce: Ing. Václava POKORNÁ

Předložená bakalářská práce studentky Jarmily Šulistové na téma: Studie zavedení 5S ve firmě Steelcase, splňuje zadání v plném rozsahu.

Jedná se o aktuální téma z oblasti projektování výrobních systémů s důrazem na metodiku Lean managementu. Koncept metod štíhlé výroby, která v současnosti nachází široké uplatnění v mnohých výrobních společnostech, zabývající se sériovou výrobou, byl výchozím krokem pro výběr zadání této práce. V úvodu se prolíná rešeršní část s představením společnosti. Myslím, že zejména rešeršní část mohla být doplněna o větší soubor citací z publikací, či internetových odkazů Rovněž Seznam literatury v závěru práce je příliš úsporný na výčet informačních zdrojů.

Zpracování, sled kapitol a jejich obsah je naopak předností této práce. Zde autorka v logickém a velice přehledném uspořádání popisuje stávající problémy výrobního provozu s důrazem na vytypované pracoviště. Využívá teoretické znalosti metody 5S, kterou poté aplikuje v praxi. Výsledkem je soubor inovativních opatření, který je komplexně prezentován v Příloze č.1,2. Z tohoto souboru, a na základě kapitoly č.4, vyplývá skutečnost, že zavedením změn a nového přístupu zaměstnanců v rámci udržování pořádku na pracovišti a osobní zodpovědnosti, lze dosáhnout výrazných finančních úspor - viz. tab. č.4-3.. Je možné bez výhrad uvést, že cíl práce byl splněn a aplikace v praxi přinese do budoucnosti další pozitivní výsledky.

Formální náležitosti práce, úprava, počet i čitelnost obrázků a grafů je náležitá a odpovídá požadavkům vypracování bakalářské práce. Včetně přesnosti formulací a celkového písemného projevu.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*)

:

**výborně**

Místo, dne: 3.6.2016



.....  
podpis

*Doplňující otázka:*

Na str. č. 33 je uvedena informace o časové bilanci montáže. Cituji : „ po změření času před a po .....“. V práci jsem nikde nenašla informaci jak, kým a za použití čeho ( včetně metody) byly tyto náměry pořízeny. Byly opakované, nebo bylo provedeno jen jedno měření?