



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Ing.. Alžběta Holá

Oponent diplomové práce: Ing. Marek Bureš, Ph.D.

Název hodnocené diplomové práce je „Analýza prostojů“. Hlavním cílem práce je zmapování současného stavu na vybrané výrobní lince pomocí snímků dne a vyhodnocení OEE. Práce obsahuje 99 stran textové části, která je strukturována do 10 základních kapitol, a 17 stran příloh (grafické části).

První polovina práce je teoretického zaměření a celá se věnuje sumarizaci teoretických základů potřebných pro řešení praktické části. Jsou zde popsány způsoby zjišťování časů pomocí různých druhů časových studií. Dále se studentka zaměřuje na ukazatel OEE, jeho ovlivňující faktory a odvozené ukazatele od OEE. Teoretickou práci zakončuje popis druhů prostojů, druhů plýtvání a popis filosofie štíhlého podniku.

Následující praktická část práce se věnuje přímo analýze prostojů na vybraných pracovištích. Tomu předchází důsledná analýza všech výrobních úseků, ze které vyplývá potřeba řešení prostojů právě na vybrané lince a potažmo konkrétních pracovištích řezání vodním paprskem a svařování. Na těchto pracovištích jsou následně provedeny a vyhodnoceny snímky pracovního dne jednotlivce. Na každém pracovišti bylo provedeno 6 směnových měření. Velice kladně oceňuji výběr dnů pro měření, mezi kterými jsou dostatečně dlouhé odstupy a také to, že měření bylo prováděno na různých směnách (ranní, odpolední i noční), což zajišťuje objektivnost výsledků. Při měření byly sledovány jak činnosti pracovníka, tak chod stroje. Celá jedna kapitola je pak věnována vyhodnocení provedených náměrů, výpočtu OEE a porovnání výsledků mezi směnami, mezi vyráběnými díly, mezi pracovišti atd. Ve finální kapitole diplomové práce je uvedeno několik návrhů na zlepšení současného stavu od organizačních až po nákladnější investiční řešení.

Práce je celkově velmi kvalitní. Je vhodně a přehledně strukturovaná. Zvláště pak chválím koncepčnost praktické části práce, kde studentka analýzou celé výroby došla až ke konkrétním problémovým pracovištím. Práce nemá žádné markantní nedostatky ať odborné či formální. Práce obsahuje několik překlepů. Po gramatické stránce a z hlediska srozumitelnosti je však zcela v pořádku. Teoretická část práce se vyznačuje dobrou prací s použitou literaturou, která je vhodně citována v textu stejně tak jako zapsána v seznamu použité literatury.

### Dotazy k diplomové práci:

1. Vysvětlíte, proč jste metodu 5S zařadila do kapitoly plánovaných prostojů.
2. Objasněte, jakým způsobem byla získána data o prostojích uvedených v Tab. 6.1 a 6.2.
3. Uvádíte, že některé vaše návrhy jsou již v procesu zavedení do výroby. Uveďte, které a které jsou v plánu.



4. Pokuste se uvést odhad, o kolik se pravděpodobně zvýší ukazatele OEE při realizaci některých vašich návrhů.

### Závěr a zhodnocení:

Závěrem musím konstatovat, že zadání práce bylo dodrženo a vytyčených cílů bylo dosaženo. Studentka prokázala značnou znalost ve zpracovávané problematice, což se projevilo v analytické fázi, při vyhodnocení náměrů i zpracování návrhů. Po formální stránce je práce také v pořádku. Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :  
výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: V Plzni, 6. 6. 2016

.....  
podpis