

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Tereza Ledvinová

Oponent diplomové práce: Ing. Antonín Miller, Ph.D.

Název diplomové práce je „Návrh způsobu zásobování svařovny“. Práce je zaměřena na provedení analýzy výrobního procesu za pomoci metody Value Stream Mapping (VSM), kdy bylo hlavním cílem zmapování současného stavu, nalezení úzkých míst a problémů ve výrobním procesu a následně navrhnout a zrealizovat zlepšení procesu. Tato problematika je popsána nejen po teoretické stránce, ale i aplikována na praktický příklad ve společnosti EvoBus Česká Republika, s.r.o., kde je na vybraném produktu aplikována metoda VSM. Náročnost celé práce tkví především v praktické části, kde je vhodně aplikována celá problematika, ale i teoretické části je věnována značná pozornost.

První až třetí kapitola jsou zaměřeny na popis teoretických východisek, kde je uvedena vhodným způsobem problematika štíhlého podniku, logistiky a mapování hodnotového toku v podniku. První kapitola rozebírá štíhlý podnik, kde oceňují především popis druhů plýtvání v oblastech štíhlé výroby a štíhlé logistiky. V druhé kapitole je popisována oblast logistiky, která je vhodně zaměřena na logistické technologie (Kanban, JIT, apod.) a na problematiku zásob. Poslední třetí kapitola teoretického úvodu obsahuje mapování hodnotového toku v podniku, která popisuje především postup metody VSM a její přínosy a rizika. Celkově hodnotím teoretickou část, jako velmi zdařilou, kdy je zaměřena v dostatečném detailu na všechny dále aplikované poznatky.

Obsahem čtvrté kapitoly je představení společnosti, popis charakteru výroby a výběr výrobní řady. Je zde jasně specifikována výroba společnosti a její návaznost na další podniky ve skupině. Věcně je popsána zjednodušený postup výroby a proveden výběr konkrétního produktu, pro zpracování v praktické části práce. Tato část je zpracována v dostatečném rozsahu.

Následující pátá až sedmá kapitola představují praktickou část práce a obsahují analýzu současného stavu, analýzu budoucího stavu a technickoekonomické zhodnocení. V páté kapitole, která obsahuje analýzu současného stavu, je popsán vybraný výrobek, kde především oceňují velmi kvalitně zpracovanou procesní mapu postupu výroby od výroby jednotlivých polotovarů až po linii na výrobu kompletního výrobku. V další části se diplomantka zabývá sběrem vstupních dat. V první řadě především provedením měření časů potřebných pro celý výrobní proces (výroba vybraného polotovaru a kompletace produktu), kde je výstup ve formě snímků dne a určení podílu jednotlivých časů a jejich velmi vhodné rozdělení na produktivní, neproduktivní a ztrátové časy. Bohužel mi ale chybí hlubší popis dodané velmi kvalitní přílohy – tabulky s náměry, kdy je orientace v získaných datech obtížná – především z pohledu provázanosti jednotlivých tabulek. Dále tato kapitola obsahuje spaghetti diagram pro zobrazení toku materiálu a VSM mapu, která sumarizuje data z časových snímků a spaghetti diagramu. Celá tato kapitola je vhodně doplněna kvalitními přílohami. Závěrem jsou identifikovány a popsány zjištěné nedostatky a navržena opatření pro jejich eliminaci. Celkově hodnotím danou kapitolu jako velmi zdařilou.

Šestá kapitola obsahuje analýzu budoucího stavu, kdy je zaměřena především na popis zavádění navržených opatření, analýzy snímku dne po zavedení opatření, spaghetti diagramu