

Hodnocení vedoucího diplomové práce

Autorka práce: Veronika Švecová

Název práce: Řízení a procesní mechanismy malých softwarových projektů

Cílem práce Veroniky Švecové bylo navrhnout opatření pro dlouhodobé zvýšení kvality (mezi)výstupů dlouhodobě probíhajícího projektu středního rozsahu s vysokou mírou změn složení týmu, a prakticky je ověřit na projektu SpaceTraffic. Návrh změn měl vycházet z analýzy mechanismů používaných v softwarových firmách a zkušeností z dosavadního průběhu projektu.

Aktivita diplomantky při řešení práce a ochota reflektovat připomínky z konzultací byla vysoká, ale celkově jsem postrádal schopnost uvažovat v nadhledu, samostatně použít kritické myšlení a aplikovat inženýrský přístup k řešení složitého problému. Výsledná práce je původní; v průběhu práce diplomantka spolupracovala s J.Kotalíkem (DP obhájena 06/2016) a vedla několik studentských projektů.

Celková kvalita výsledné diplomové práce je spíše průměrná a neodráží ani úsilí do práce vložené. Rozbor projektů v softwarových firmách (kapitola 3) je souborem jednotlivých zjištění spíše než analýzou, která by vyústila ve shrnující závěry a doporučení. Podobně je tomu v případě analýzy samotného projektu SpaceTraffic (kapitola 4), jejíž shrnutí pak uvádí pouze negativa a nikoli definici problému, tj. identifikaci (prioritizovaných) oblastí, kterými je třeba se zabývat, a jejich vztah k cílům práce. Návrh opatření (kapitola 5) postrádá diskusi alternativ a zdůvodnění výběru; naštěstí díky kvalitním informacím poskytnutým partnerskými firmami a následným konzultacím při řešení práce byla zvolena vcelku vhodná množina opatření. Klíčové zhodnocení jejich dopadů a výsledných zkušeností (kapitoly 5 a 6) není bohužel v hlavním textu práce provedeno kvantitativně (ukázky z projektových nástrojů, vzorky meziproductů, apod.), většinou je použito pouze obecných tvrzení („správa verzí je přehlednější“, „vedoucí projektu má lepší přehled“).

Zadání bylo tedy z mého pohledu splněno v dostatečné, byť ne původně očekávané míře. Využitelnost praktických výsledků práce (úpravy wiki stránek projektu, kontrolní seznamy otázek, návody apod.) považuji za velkou, vlastní text DP bude ale užitečný jen okrajově vzhledem k výše uvedeným nedostatkům a také slabé úrovni prezentace a strukturování informací.

Navrhuji hodnocení známkou **velmi dobře** a práci doporučuji k obhajobě.

V Plzni, dne 25.8.2016

Doc. Ing. Přemysl Brada, MSc. Ph.D.

SOUHLASÍ
S ORIGINÁLEM *pk*

Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta aplikovaných věd
katedra informatiky a výpočetní techniky