

Hodnocení vedoucího diplomové práce

Autorka práce: **Bc. Vendula Gondíková**

Název práce: **Kapacitní plánování výrobních dělníků**

Diplomantka paní Vendula Gondíková se ve své diplomové práci zabývá návrhem nového procesu plánování kapacit výrobních dělníků v konkrétním výrobním podniku, jeho implementací do podmínek podniku a vytvořením analytických nástrojů pro efektivní vyhodnocování odchylek plánovaných a skutečných kapacit.

V teoretické části se diplomantka věnuje kapitolám plánování v podniku, které logicky a strukturovaně dělí na samostatné podkapitoly. Nedílnou součástí práce je popis podniku a jeho vnitropodnikových procesů a terminologie. Je zřejmé, že studentka dokázala výborně pojmout tuto problematiku a následně jí přehledně zobrazit v jednotlivých tabulkách a procesních diagramech.

V praktické části se diplomantka věnuje popisu nového procesu plánování, který úspěšně implementovala do podniku, způsobu výpočtu parametrů nemocnosti, přesčasů, prostojů, produktivity a dalších, a jejich měsíčnímu rozvržení mezi jednotlivé výrobní týmy, čímž bylo dosaženo detailního plánu výrobních dělníků. Vytvořila metodiku pro vyhodnocení odchylek mezi plánem a skutečností pro každý výrobní tým a každý parametr, čímž podnik získá informace, kam soustředit nápravná opatření pro zvýšení efektivity. Jednotlivé odchylky jsou vždy popsány vzorci s postupy výpočtu. Popis makra, který byl při výpočtech použit, je uveden v elektronické příloze, dílčí část je uvedena v příloze B. Následně diplomantka komentuje a vizualizuje výsledky z vyhodnocení odchylek pro konkrétní období, a to za 1. kvartál roku 2017. Na závěr praktické části studentka navrhuje další potenciální optimalizační prvky v procesu, a to zejména odhad vývoje parametrů pomocí prognostických metod. Studentka v práci provedla analýzu časových řad pro parametr nemocnost.

Z obsahu a zpracování diplomové práce je zřejmé, že studentka dokázala poznatky získané studiem zvolené literatury a firemních předpisů přenést do praxe. Z komentářů a závěru je patrné, že se studentka aktivně zajímala o situaci a dění ve sledované firmě. Nový proces plánování kapacit výrobních dělníků a následné vyhodnocování odchylek je přínosné pro management firmy, výrobní manažery a controlling. Umožňuje stanovit nápravná opatření pro zefektivnění plánování a řízení lidských zdrojů a odhaluje negativní trendy v jednotlivých parametrech ovlivňujících počty výrobních dělníků, na které lze tak včas reagovat.

Závěrem potvrzují, že diplomová práce splňuje všechny atributy zadání i cíl vytyčený samotnou studentkou. Formálně obsahuje všechny požadované náležitosti a celkově je velmi přehledná a strukturovaná. Studentka prokázala při zpracování diplomové práce schopnost samostatné práce s analytickým přístupem při zpracování dílčích úkolů.

Na základě výše uvedených skutečností doporučuji diplomovou práci k obhajobě a navrhuji hodnocení práce stupněm výborně.

V Nejdku 5.6.2017

Ing. Klára Sedláčková
Vedoucí diplomové práce

**SOUHLASÍ
S ORIGINÁLEM**

Ph!
Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta aplikovaných věd
katedra informatiky a výpočetní techniky