



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Zlepšování procesů v elektrotechnickém podniku		
Student:	Bc. Lucie HALASOVÁ	Std. číslo:	
Oponent:	Tomáš Řeřicha		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	20
Odborná úroveň práce	50	40
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	12
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	7

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Předložená diplomová práce se věnuje návrhům pro zlepšování procesů v elektrotechnickém podniku. V teoretické části jsou popsány nejdůležitější pojmy procesního řízení, jeho výhody a implementace, na závěr se autorka věnuje měření výkonnosti procesů. Teoretická část je dobře zpracována a tvoří ucelený přehled procesního řízení.

Praktická část obsahuje případovou studii, která se zabývá optimalizací procesů ve společnosti ABB s.r.o., včetně doporučení pro praxi. Hlavní proces byl rozdělen na čtyři nové a optimalizované procesy. Tato koncepce je velmi zdařilá. Vždy jsou věcně definovány vstupy, výstupy a klíčové aktivity, ale u jednotlivých kroků optimalizovaného procesu bych uvítal praktickou ukázkou, která by byla pro práci přínosem.

Práce je logicky strukturovaná. Autorka využívá velké množství zkrátek, které zhoršují přehlednost a pochopení výkladu. Po formální stránce je práce dobře zpracovaná, jsou dodržovány zásady psaní odborného textu. Práce splňuje všechny body zadání.

Dotazy oponenta k práci:

U metodiky zlepšování DMAIC uvádíte, že je součástí metody Six Sigma. K čemu se metoda Six Sigma využívá a co je její hlavní náplní?

V závěru píšete, že připomínky auditorů byly k upřesnění používaných ukazatelů procesů směrem k lepší kvantifikovatelnosti. Jaké firemní ukazatele byste upravila jako první?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **velmi dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 25.5.2012

podpis oponenta práce