



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Lean management v elektrotechnické výrobě		
Student:	Bc. Zuzana KÝROVÁ	Std. číslo:	E14N0020P
Oponent:	Ing. Tomáš Řeřicha, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	20
Odborná úroveň práce	50	40
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	11
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	8

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Diplomová práce je zaměřena na problematiku štíhlé výroby v elektrotechnické výrobě. Teoretická část popisuje historický vývoj štíhlé výroby a rozebírá využívané metody a nástroje. Popis je přehledný, ale chybí mi zde pro lepší představu praktické ukázky jednotlivých nástrojů, což by výklad vhodně rozšířilo. Kapitola 4 se věnuje zhodnocení současného stavu využití nástrojů štíhlé výroby v různých firmách s elektrotechnickou výrobou. Některé firmy jsou popsány velmi stroze a popis obsahuje nepřesnosti (např. str. 41. - firma Brush SEM využívá metodu Poka-Yoke, firma Bosch metodu JIT, autorka uvádí opak, atd.). Praktická část je případová studie, zpracovaná ve firmě Asteelflash s.r.o. Po popisu současného stavu následuje analýza slabých míst a doporučení pro zlepšení. Jednotlivá doporučení jsou přehledně zpracována a potvrzují dobrou orientaci autorky v dané problematice. Uvítal bych grafické znázornění některých navrhaných opatření, např. optimalizace pracovního stolu metodou 5S (str. 53) a odhad finanční náročnosti implementace. Práce je zpracována přehledně. Splňuje všechny body zadání a doporučuji ji k obhajobě.

Dotazy oponenta k práci:

V závěru doporučujete zavedení některých metod štíhlé výroby. Jako metodou byste v prvních krocích začala a proč?
Uvádíte, že společnost nedostatečně využívá potenciálu svých zaměstnanců, pro zlepšení navrhuje využití filozofii Kaizen. Jaké metriky byste navrhovala pro vyhodnocení zlepšení těchto procesů?
V případě zavádění metody 5S na pracovišti, je nutné počítat s neochotou pracovníků firmy spolupracovat. Jaké kroky byste zvolila pro motivaci a pozitivní vnímání?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **velmi dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnici děkana FEL)

Dne: 29.5.2017

.....
podpis oponenta práce