

**Průběh obhajoby bakalářské práce:**

Student seznámil komisi se svou bakalářskou prací na téma „Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti“. Pro prezentaci využil MS Power Point.

Průběh obhajoby: obsah, cíle práce, teoretické vymezení nákladů, horizontální a vertikální analýza rozvahy a VZT, analýza výsledku hospodaření podniků, poměrová analýza, odhad nákladů a výnosů, odhad výsledku hospodaření, optimalizace nákladů - bariéry, aktuální a budoucí stav, vyhodnocení.

Následovalo zodpovězení otázek od vedoucího, opočetka BP a členů komise.

Otázky členů komise: „Jak chcete limitovat odměny pro odsouzení?“  
 „Mladá Boleslav bude vyrábět auta bez sedadla - došlo se to společnosti?“

Student odpověděl na otázky s drobnými obtížemi.

**Členové zkušební komise:**

- Doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.
- Ing. Mgr. Petra Skálová, Ph.D.
- JUDr. Ing. David Martinčík, Ph.D.
- Ing. Marta Nosková, Ph.D.
- Ing. Jaroslav Svoboda

*D. g. f.*  
*Uhlířská*  
*Martinčík*  
*Nosková*  
*Svoboda*

Klasifikace: *výborně* .....

Datum obhajoby: **7. června 2017**

.....  
 podpis zkoušejícího