

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2011//2012

**Jméno studenta:** Bc. Radka Járová  
**Studijní obor/zaměření:**  
**Téma BP/DP:** Stanovení indikátorů výkonnosti pro strategický  
controlling ve firmě  
**Hodnotitel – oponent:** Ing. Miloslav Bultas  
**Podnik – firma:** I & C Energo a.s.

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Diplomová práce naplnila předepsané zadání. Je jím hlavním cílem bylo na základě teoretických podkladů sestavit a aplikovat indikátorů výkonnosti pro strategický controlling ve společnosti Rodenstocku s.r.o – respektive její české pobočky, zaměřené hlavně na výrobu. Při zpracování musela diplomantka využít značného množství informací z různých zdrojů ve firmě a zároveň mimo ní, porovnat je a utřídit. Diplomantka využila i různých výpočtů a metod při zpracování své Diplomové práce. Pro zpracování je důležité, mít nezkrácené výsledky ekonomiky. To je v tomto případě mimořádně obtížné, neboť česká pobočka firmy ve skutečnosti je ve skutečnosti pevně definovaným článkem výrobního řetězce celého nadnárodního komplexu. Dílčí výsledky výpočtů vykazují určité příznaky této reality – zvláště v oscilacích některých ukazatelů. V této části lze práci vytknout i menší formální nedostatky.

V druhé části práce jsou na projektu rozšíření výroby ukázány požadavky na zvýšení výroby a dalších parametrů výrobního podniku firmy Rodenstock v Čechách. Projekt je detailně zpracován včetně financování (půjčka od mateřské firmy) až po časový harmonogram činností při výstavbě. Jsou



podrobně rozpracována realizační a finanční rizika a jsou stanoveny milníky pro vyhodnocení kontrol postupu projektu. Nižší pozornost je věnována administrativnímu a schvalovacímu postupu při zajištění stavby – což je vždy povinností investora. V závěru jsou diskutovány jak optimistické, tak pesimistické scénáře průběhu projektu. Pak jsou stanoveny indikátory úspěšnosti projektu Po formální stránce odpovídá diplomová práce požadavkům.

Vzhledem k uvedeným skutečnostem doporučuji práci Bc. Radky Járové k obhajobě před státní komisí.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

Myslíte, že analýza prostředí v ČR může mít zásadní vliv vývoj prodeje firmy Rodenstock?

V Plzni, dne 11.5.2012

Podpis hodnotitele

#### Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdejte **nejpozději do 11.5.2012** a na BP do **18.5.2012** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).