

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2017/2018

Jméno studenta: Pavel Roubal
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Měření a řízení finanční výkonnosti ve vybraném podnikatelském subjektu
Hodnotitel – oponent: Ing. Karin Basáková
Podnik – firma:

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

velmi dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Zásady a cíle práce byly definovány v souladu s postupem, který je v praxi obvyklý. Na diplomové práci je vidět, že autor v daném podniku pracuje, což se odráží v zájmu o zvolené téma a na celkovém dojmu diplomové práce.

Autor se v první části věnuje teoretickým oblastem a popisu společnosti, což následně v praktické části aplikuje přímo na datech konkrétní společnosti. Mezi teoretickou a praktickou částí je logická návaznost. Teoretická část vychází převážně z české literatury, citace ze zahraniční literatury se v rámci práce vyskytují ojediněle, nicméně dle mého názoru je problematika finanční analýzy a měření výkonnosti v rámci české literatury zpracována podrobně v souladu se zahraniční praxí. Ačkoliv zde

není velký vlastní přínos autora, teoretická část přehledně a chronologicky shrnuje předpoklady a problematiku s měřením a řízením výkonnosti související.

Praktická část se zabývá zhodnocením finančního zdraví podniku a návrhu na měření a řízení výkonnosti do budoucna. Velmi kladně hodnotím skutečnost, že se jedná o reálnou společnost, se kterou je autor v každodenním kontaktu, a jejímž vlastníkům může, a dle mého názoru i bude, tato diplomová práce sloužit jako podklad pro implementaci nového systému měření a řízení výkonnosti. V rámci zpracování finanční analýzy jsou vhodně zpracována také data nejbližšího konkurenta společnosti, díky čemuž je možné zhodnotit relevantní trh a zasadit jednotlivé výsledky společnosti do celkového koncepčního rámce v porovnání s přímou konkurencí.

Dle mého názoru je možná až příliš detailně zpracována problematika týkající se jednotlivých finančních ukazatelů na úkor komplexních a vrcholových měřítek, jako je např. ukazatel EVA jeho kalkulace a interpretace výsledků.


Práce má standardní a vyhovující rozsah, text neobsahuje zásadní nedostatky a je srozumitelný.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

Popište konkrétní kroky implementace nového měření a řízení výkonnosti. Co vidíte jako největší úskalí takové implementace? Co a pro koho bude největší přidaná hodnota?

Měly by se dle Vašeho názoru sledovat ve společnosti také nefinanční ukazatele? Pokud ano, jaké byste navrhoval?

V Plzni, dne 14. srpna 2018


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do termínu stanoveného katedrou (viz stránky katedry). Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).