



Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Nikola Černá
Oponent diplomové práce: Ing. Kateřina Bícová, Ph.D.
Název: Návrh zlepšení výrobního procesu na SCR lince

Cíl práce a jeho naplnění

Předložená diplomová práce má dva hlavní cíle a to zlepšení výrobního procesu z důvodu reklamací zákazníka a navržení možných řešení pro případ zvýšení týdenní výrobní normy z 3500ks na 5000ks. Práce je vypracována přehledně a splňuje zadání v plném rozsahu.

Obsahové zpracování a přístup k řešení

Po stručném úvodu následuje teoretická část, kde autorka charakterizuje obecně výrobní proces a štíhlou výrobu. Štíhlá výroba je zde popsána od historie až po metody a techniky, se kterými pracuje, jako jsou zdroje plýtvání, Kaizen, Kanban, TPM a další. Tato rešeršní část je velmi kvalitně zpracována a slouží k rychlému pochopení a orientaci v tématu.

V praktické části je nejprve představena společnost, kde je práce vypracována a provedena analýza současného stavu. Jedná se o detailní popis celého výrobního procesu s podrobným rozepsáním každé operace a jak je řešena štíhlá výroba ve společnosti.

Ve čtvrté kapitole autorka identifikuje slabá místa. První cíl byl řešen tak, že každá reklamační od zákazníka byla velmi detailně a podrobně analyzována. Na základě toho byla zjištěna hlavní příčina, aby mohlo být poté stanoveno nápravné opatření. Stejně tak je podrobná analýza výrobního procesu nápomocná ke stanovení opatření, díky kterým by bylo možné zvýšit výrobní kapacitu, což je druhým cílem.

V páté kapitole autorka reaguje na slabá místa. Na základě zjištěných příčin reklamací byly přepracovány některé výrobní postupy včetně proškolení všech pracovníků. Kvalitní zpracování analýzy a tím pádem určení správných příčin lze podložit faktem, že díky výměně některých komponent a změnou výrobních postupů byly tyto reklamační informace zcela eliminovány. Dále byly navrženy inovace a opatření, které by zajistily navýšení výrobní kapacity z 3500ks na požadovaných 5000ks týdně.

Techniko-ekonomické zhodnocení obsahuje porovnání 3 směnného provozu a nepřetržitého 12-ti hodinového provozu a také je zde uvedeno vyčíslení nákladů a návratnosti na případný nákup nových výrobních zařízení, díky kterým by bylo možné splnit zvýšenou výrobní kapacitu.

V závěru autorka stručně shrnuje svou práci.

Formální náležitosti práce a úprava

Po obsahové a formální stránce je DP na dobré úrovni. Je vypracována přehledně a čistě. Text je vhodně doplněn grafy a obrázky. Práce obsahuje všechny náležitosti. Členění práce odpovídá rozsahu zadání.

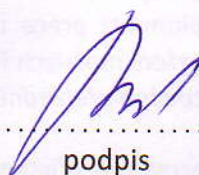
Slovní hodnocení práce

Svou prací autorka prokázala přiměřené znalosti i schopnost samostatné práce na zadaném úkolu. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :

výborně
velmi dobře
dobře
nevyhověl

V Plzni dne: 1.6.2018


.....
podpis