

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: Václav BENDL

Oponent bakalářské práce: Ing. Václava POKORNÁ

Předložená bakalářská práce pana Václava Bendla s názvem : Systém vyhodnocení chyb v kontrolních listech, splňuje svým obsahem zadání v plném rozsahu. Čítá 34 stran textu, vhodně doplněným obrázky a grafy, které upřesňují popisované skutečnosti. Dále jsou součástí práce 4 přílohy, doplňující text některých kapitol potřebnými informacemi.

Celá bakalářská práce je koncepčně rozčleněna do šesti základních kapitol. V úvodní části se student věnuje představení výrobní společnosti, ve které mu bylo umožněno zpracovat vybrané téma. Navazuje část teoretická, kde je obecně vysvětlena koncepce zlepšování kvality a představeny základní nástroje řízení kvality. Další kapitoly této práce se již cíleně věnují analýze současného způsobu vyhodnocování chyb, definovaných v kontrolních listech společnosti. Student systematickými kroky postupuje v tomto sledu: představení všech vyráběných produktů, popisem přípravné fáze výroby, výběrem a práci s daty, zavedenými v příslušném formuláři, vytvořeném v programu Excel. Po zmapování činností jednotlivých oddělení a jejich podílu na případném zanesení chyby, byl studentem vytvořen diagram (obr. 13, str.27) pro tvorbu a aktualizaci kontrolních listů. Tento diagram je výchozím krokem pro následné návrhy řešení optimálního využívání formulářů, které by v důsledku znamenalo snížení chyb, mající nepříznivé důsledky v dalších fázích procesu výroby. Důkladnou analýzou dat, uvedených v kontrolních listech ve vybraném časovém období, byl proveden nejprve rozbor všech zjištěných chyb, a poté byly tyto chyby rozčleněny do dvou základních skupin. V každé skupině byla provedena kategorizace chyb, která byla prioritou pro návrh inovativních opatření, jenž je uveden ve stěžejní, 10. kapitole této bakalářské práce. Zde student navrhuje několik kroků pro efektivnější odstranění nejistot a pochybení v přípravné fázi výroby. Navržená zlepšení by znamenalo zavést změny v postupných krocích, které lze charakterizovat jako změny komunikace a organizace práce s kontrolními listy. Dalším návrhem by bylo efektivnějšího využití softwarového nástroje Quality cockpit, který je ve firmě používán a slouží zejména jako systém sledování počtu zakázek, včetně evidence kontrolních listů. Prakticky je rovněž využíván jako nástroj pro sledování a odstraňování chyb v těchto listech.

Moje připomínka se týká závěrečné kapitoly, kde by bylo možné vhodnějším způsobem provést celkové resumé navržených změn, včetně časové osy celého projektu efektivnějšího vyhodnocování a eliminace chyb, jehož předpokládaný konec je v roce 2019.

Student Václav Bendl zpracováním téma z oblasti řízení kvality v konkrétní firmě prokázal vysokou míru uplatnění teoretických znalostí a logického myšlení. Práce je bez stylistických chyb s dostatečnou grafickou úpravou.

Cíle práce byly jednoznačně splněny.

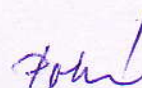
Doplňující otázka:

S ohledem na Vaše znalosti a zkušenosti ve firmě, které z chyb, Vámi uvedených, půjde složitě odstranit a bude znamenat nadále klást větší důraz na jejich kontrolu?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: 31.5.2018



podpis