

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2011/2012

Jméno studenta: Martina Jandová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Využití systému jakosti ke zlepšování podnikových procesů
Hodnotitel – oponent: Ing. František Baloun
Podnik – firma: PILSEN STEEL s. r. o.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Diplomová práce má za cíl zlepšit určené procesy využitím nástrojů systémů jakosti ve vybrané společnosti.

Každá kapitola je uvedena teoretickou částí na kterou navazuje praktické využití ve společnosti PILSEN STEEL. Studentka na základě ekonomické analýzy hodnotí hospodářskou situaci společnosti v časovém období 2006 až 2010 a vyvozuje závěry, že jsou všechny ukazatele rizikové a bez mimořádných opatření se ekonomická situace nemůže zlepšit.

Z důvodu velikosti společnosti, rozsahu a složitosti procesů se práce zaměřuje jen na oblast nákladů na kvalitu a provádí jejich analýzu.



Výsledky analýzy poukazují na oblasti, kde by zlepšení, případně úspory, znamenaly největší přínosy. Studentka v závěru práce doporučuje více využívat metodu zjišťování příčin vad (FTA) v Provozu Kovárna k systémovému odhalování hlavních příčin nejakostní výroby a přijímání kvalifikovaných rozhodnutí pro jejich odstranění a tím snížení zmetkovitosti. Dále navrhuje při výrobě nových složitých výrobků použít metodu FMEA k preventivnímu odhalení možných rizik v celém procesu, případně jeho fázích. Navržené postupy pro odhalování oblastí možného zlepšování procesů a efektivního snižování nákladů lze určitě využít v ostatních procesech ve společnosti. Práci hodnotím jako přínosnou a doporučuji k obhajobě.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

1. Jaké základní prvky systému může ovlivnit nedostatečná zakázková náplň a tím přerušovaná výroba, která je z praktického hlediska soustředěna do určitých časových kampaní ?
2. Specifikujte zvláštní procesy ve společnosti PILSEN STEEL s.r.o.

V Plzni, dne 9.5.2012

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte na sekretariát KFU, FEK ZČU. Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).