

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: Karel Mladý

Oponent bakalářské práce: Ing. Konstantin Novikov

Tématem předložené bakalářské práce je „Odstranění úzkých míst v logistických procesech“. Práce je rozdělena do 8 hlavních částí (3 teoretické a 5 praktických). Práce je zaměřena na odhalení úzkých míst a následné navržení možných zlepšení. Důraz je kladen na definování problémových oblastí a nalezení procesů, ve kterých dochází k plýtvání. Vybrané téma je široké a vyžaduje pochopení veškerých logistických procesů, včetně jejich vzájemných vazeb.

Popis jednotlivých kapitol viz Příloha 1.

Závěr a zhodnocení:

Závěrem posudku k bakalářské práci musím dodat, že zadání a cíle práce byly splněny. Teoretická část práce obsahuje logickou návaznost na část praktickou. Zvolené téma je velmi komplexní a vyžaduje vysokou úroveň odborných znalostí. V praxi je takový projekt řešen multidisciplinárním týmem. Přestože se v práci vyskytují drobné formální a obsahové nedostatky, musím konstatovat, že její složitost přesahuje standardní rámec bakalářské práce.

U obhajoby bakalářské práce navrhuji položit následující otázky:

1. Jakým způsobem byla provedena XYZ analýza a jaká data k tomu byla použita?
2. V osmé kapitole jste navrhl realizovat variantu B. V této variantě ale zmiňujete 2 možná zařízení (vertikální karusel / výtahový systém). Které zařízení by bylo za daných podmínek vhodnější a proč?

Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji k obhajobě.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 10.6.2019



podpis

Příloha 1.

Teoretická část slouží jako odborný základ pro zpracování práce. Zabývá se obecně logistikou, teorií zásob a prostorovým řešením. V první části je popsána historie, definice, členění, činnosti a metody pro řízení logistiky. Zde by bylo lepší zařadit kapitolu o kanbanových kartách rovnou do kategorie KANBAN. Druhá část se zabývá teorií zásob a řízením zásob včetně ABC a XYZ analýzy. Třetí část se věnuje prostorovému uspořádání. Dále jsou zde popsány druhy skladů a zařízení, která se používají ve skladovacích prostorech. Na závěr teoretické části je vysvětleno, z jakých parametrů je třeba vycházet při sestavování manipulačních uliček.

Praktická část je věnována aplikacím analýz a metod na sklad výrobního podniku. Cílem je odhalení úzkých míst a následné předložení návrhů na jejich zlepšení. Čtvrtá kapitola obsahuje seznámení s prostředím sledovaného podniku. Další část je zaměřena na analýzu procesu zásobování, každé pracoviště je pečlivě popsáno a analyzováno. Důvodem je vymezení pracovních nedostatků a ztrát. Využití snímků pracovního dne a Spaghetti diagramu považuji za vhodné. Zároveň se ale jedná o časově velmi náročnou analýzu. Šestá kapitola se zabývá materiálovými analýzami. Provedeny jsou analýzy ABC a XYZ. Zkoumány jsou také mrtvé zásoby a materiálové toky. Stojí zde za zmínku, že sklad obsahuje velké množství položek a student tak musel vyhodnocovat obrovské množství dat. U této kapitoly mi chybí návrh toho, jak s vyhodnocením mrtvých zásob dále pracovat. Část těchto zásob se totiž musí držet kvůli záruce a zbytek může být přemístěn na jiné místo. Předposlední část slouží jako shrnutí výstupů analýz a definování úzkých míst.

Závěrečná osmá kapitola se zaměřuje na variantní návrh zlepšení logistických procesů. Tyto varianty byly, dle mého názoru, zvoleny adekvátně vůči problémovým místům. Jsou odstupňovány od nejméně nákladné až po plně automatizovaný skladovací systém. Je zde přehledně provedeno hodnocení na základě 3M konceptu a rychlosti vychystávání. Nechybí hrubý výpočet doby návratnosti investice, který bere v úvahu pouze cenu pořízení a implementace vybraných zařízení a úspory v personálních nákladech. Následuje 3D vizualizace vybrané varianty.

Z formálního hlediska se v práci občas objevují menší pravopisné chyby a místy chybí odkazy na obrázky. V páté kapitole se často vyskytují obrázky rovnou pod nadpisem (chybí text). Celkově je práce přehledně strukturována. V papírové verzi je prohozena strana 9 a 10. Za nevhodné považuji také označení metod průmyslového inženýrství jako technologie. Uvedené nedostatky se objevují zřídka a nemají zásadní dopad na kvalitu práce.