

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Filip Rybníkář

Oponent diplomové práce: Ing. Michal Bochinský

Tématem diplomové práce studenta je *"Změna uspořádání výrobní jednotky ve vztahu k charakteru výroby"*.

Cílem práce je návrh nového uspořádání skladu a prostoru přípravy materiálu. Student přistoupil k řešení zadaného úkolu správně přes prvotní pochopení fungování procesů na pracovišti pomocí časových snímků pracovního dne společně se záznamem pohybu pracovníka a materiálu. Pozorování a měření vyústilo k definici základních problémů, které v současném stavu snižovali efektivitu daného úseku přípravy materiálu.

Student dále správně zohlednil potřeby nárůstu kapacity v tomto úseku, nicméně v práci se pouze odvolal na definici potřeby managementem společnosti. V práci mohla být vydefinována potřeba plochy pro skladování materiálu a navržený způsob skladování vstupního materiálu. V práci byly navrženy tři varianty řešení a tyto varianty byly správně porovnány na základě sedmi kritérií. Nejlepší variantou bylo vybráno řešení oddělující prostor pro skladování a prostoru sloužícího pro dělení materiálu. U vybrané varianty by mohl nastat problém při manipulaci s materiálem u posledních dvou regálů, které nemohou být použity pro dlouhé tyče. Dále mohla být provedena detailnější analýza procesu a informačního toku s napojením na informační systémy společnosti - obzvláště když výstupem bylo oddělení kompetencí a náplně práce pracovníků. V práci jsou velmi detailně a správně znázorněné výstupy ze zavedení změn, nicméně chybí zhodnocení investice do variant na základě ekonomických ukazatelů.

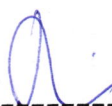
Otázky:

- 1) Jak by mohly být v budoucnu sníženy ztrátové časy z výsledných 16%?
- 2) Jaké musely být provedeny další změny pro implementaci návrhu?
- 3) Jaké byly celkové výsledné náklady na implementaci změn?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře

Místo, dne: Plzeň, 2.6.2019



podpis