

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Monika Štěničková

Oponent diplomové práce: Ing. David Ženíšek

Úplnost a správnost řešení

Tato diplomová práce se zabývá analýzou toku hodnoty vybraného výrobku za pomoci metody Value Stream Mapping (VSM). Autorka nejprve teoreticky popisuje principy štíhlé výroby, přístupy ke zlepšování procesů a vybrané analytické nástroje používané k mapování hodnotového toku. V praktické části studentka představí společnost a analyzuje současný stav výrobního procesu vybraného výrobku - klimatizační jednotky pro model Opel Astra. Následně proběhne identifikace nedostatků a návrh budoucího stavu. Rozsah a hloubka zpracování odpovídají požadavkům a náročnosti diplomové práce.

Práce se jeví jako vyvážená a poměrně dobře zpracovaná. Obzvláště praktická část s vytvořenými mapami je velmi povedená.

Nedostatký v celkovém přístupu k řešení a v jednotlivých částech

- Jako hlavní nedostatek se jeví teorie a zdroje. Použitých 13 zdrojů nepovažuji za dostatečné množství, obzvláště proto, že pouze 3 z těchto zdrojů jsou literatura s ISBN, 1 je diplomová práce a zbývajících 9 jsou online zdroje. Ze seznamu odborné literatury, které studentka uvedla v zadání diplomové práce, použila pouze jednu ze tří knih.

- Teoretická část se zabývá především štíhlým podnikem, samotnému mapování hodnotového toku se věnuje jen málo.

- Práce postrádá legendu se symboly pro mapy VSM, které autorka v praktické části použila. Uvádí pouze symboly standardizované, které však ne vždy korespondují se symboly použitými v praktické části.

- Prováděná procesní analýza (v kapitole 4.3) není v teoretické části popsána.

- Přestože studentka v návrhu budoucího řešení postupně uvádí a srovnává průběžnou dobu výroby a VA index budoucího a současného stavu, v práci postrádám kapitolu vyhodnocení návrhu řešení, kde by zhodnotila navržená řešení a určila dopady pro podnik, ideálně i s ekonomickým zhodnocením. Například to, že se LT, zkrátila o 1,82 dne, není informace, která by příliš napověděla, jakého zlepšení bylo dosaženo. Procentní vyjádření by čtenáři řeklo více.

Posouzení formální a grafické úrovně

Práce je poměrně pěkně formálně a graficky zpracována s výjimečným výskytem pravopisných chyb. Výjimkou tvoří:

- Špatně očíslované obrázky a tabulky, které jsou všechny o jednotku nižší, než je pak uváděno v textu.

- V seznamu použitých zkratk nejsou uvedeny všechny zkratky (např. chybí EPEI, TZ, PT, SMED), dále jsou některé zkratky přeloženy do češtiny (TOC- teorie omezení) a jiné nikoliv (VA - Value Added).

Závěr a zhodnocení

Studentka úspěšně použila metodu VSM k mapování hodnotového toku a navrhla zlepšení, která by měla vést k úsporám. I přes výše uvedené nedostatky práci považuji za zdařilou a doporučuji ji k obhajobě.

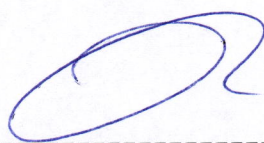
Otázky: Jakým způsobem byste ekonomicky zhodnotila (spočetala) přínosy navrženého budoucího stavu?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře



Místo, dne: Plzeň 31.5.2019



podpis