

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

Jméno studenta: Bc. Klauďie Křířová
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení
Téma diplomové práce: Plánování a řízení projektu inovace

Hodnotitel – vedoucí práce: doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

| | 1 | 2 | 3 | 4 | N |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| A) Defínování cílů práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| B) Metodický postup vypracování práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| C) Teoretický základ práce (rešeršní část) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| F) Formální zpracování práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| J) Celkový postup řešení a práce s informacemi | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| K) Závěry práce a jejich formulace | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| L) Splnění cílů práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| O) Přístup autora k řešení problematiky práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| P) Celkový dojem z práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Do Portálu ZČU byl zadáný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Cílem práce, jak je formulován v úvodu, je plánování a řízení projektu inovace Milk Run ve společnosti Lear Corporation, s.r.o., ve výrobním závodě v Ostrově u Stříbra a vypracování návrhů pro zdokonalení procesů plánování a řízení inovačních projektů ve společnosti.

Teoretická část nejdříve shrnuje základní pojmy, postupy a metody projektového managementu, na ní pak navazuje kapitola věnovaná řízení inovací. Tyto kapitoly vycházejí z literární rešerše uvedených zdrojů.

Stěžejní částí práce je část praktická: představení společnost Lear Corporation, s.r.o. a jejího výrobního závodu v Ostrově u Stříbra a jejího hodnocení na základě výsledků finanční analýzy.



V další kapitole se popisují důvody vedoucí k realizaci projektu inovace Milk Run (název odvozen ze způsobu doručování mléka do anglických domácností za vstupní dveře) – jde o vláčky dopravující komponenty na místo montáže, které měly být v první verzi automaticky řízené, nakonec však firma pronajala vláčky s lidskou obsluhou. Jsou zpracovány plány projektu a je popsán způsob jeho řízení. Následuje zhodnocení projektu z hlediska vynaložených nákladů a přínosů plynoucích z inovace. V poslední kapitole jsou formulovány návrhy pro zefektivnění procesů plánování a řízení projektu inovací vycházející z nedostatků, které se vyskytly v průběhu projektu.

Největšími problémy, které se v průběhu projektu vyskytly, byla nestálost projektového týmu, výběr nevhodné technologie a chybějící analýza rizik v průběhu plánování projektu. Navrhnutá doporučení nebyla ve společnosti ke dni dokončení DP prezentována z důvodu odstavky ve společnosti počínaje dnem 23. března 2020.

Spolupráce s vedoucím práce byla velice dobrá, připomínky a doporučení vedoucího byly průběžně konzultovány a zapracovány.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě⁴:

1. Proč se firma rozhodla pro pronájem vláčků místo jejich nákupu? Jaké jsou výhody a nevýhody obou přístupů?
2. Jaké přínosy by mělo zavedení automaticky řízených vláčků? Počítá s nimi firma v dalších projektech?

V Plzni, dne 22.5.2020

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.