

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

Jméno studenta: Bc. Michaela TEŘLOVÁ
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení
Téma diplomové práce: Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů

Hodnotitel – oponent: doc. RNDr. Ing. Ladislav Lukáš, CSc.
Podnik – firma: KEM/FEK/ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

1	2	3	4	N
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Předložená diplomová práce obsahuje celkem šest kapitol, úvod, závěr, a seznam použitých zdrojů, tabulek, obrázků, a zkratk, a jednu přílohu. Úvod obsahuje stručný popis problematiky podnikových procesů a jejich optimalizaci, a byť ne v explicitním výčtu, též ukazuje i cíle práce. Kap.1 představuje společnost Invel PLUS spol. s r.o. se sídlem v Plzni, která se zabývá hlavně opravami elektromotorů a výrobou pružin. Zde stojí za zmínku, že k dokreslení rámce současné výroby pružin, byla stručně popsána historie výroby tohoto artiklu od r. 1913 v tehdejších Škodových závodech. Téma práce je pak zaměřeno na výrobní procesy v úseku výroby technických pružin. Detailně je popsáno výrobní portfolio pružin, kam firma též řadí výrobu topných pecních spirál do elektrických pecí. Kap. 2 je zaměřena na obecný pohled na pojem procesu a procesního řízení, a představuje vlastně potřebný startovací materiál pro další kapitoly. Pozornost je věnována metodice ARIS (Architecture of

Integrated Information Systems - Architektura integrovaných informačních systémů), která se v další části práce často vyskytuje. Kap. 3 obsahuje informace o používaném sw a hw ve společnosti ke snažšímu přístupu k informacím a ke sledování výroby. Jde především o ekonomický systém Altus VARIO, který slouží ke zpracování všech firemních činností. Důležitým aspektem je využití čtecích zařízení k identifikaci pracovníků, ale hlavně sledování času na zakázce. Kap. 4 popisuje současný stav vybraných procesů v oddělení skladu provozu Pérovna, a to od příjmu materiálu, jeho pohybu během výrobního procesu, až po zpětný návrat do skladu, pokud se jedná o materiál, který nebyl zcela využit během výroby. Podrobně je popsána manipulační technika ve skladu, a etapy příjmu materiálu od dodavatele na sklad jsou zobrazeny na Obr. 15. Důležitým aspektem je matice RACI (Reponsible, Accountable, Consulted, Informed - Realizuje, odpovídá, konzultuje, je informován), pomocí níž jsou vymezeny kompetence jednotlivých členů v procesu - ilustrována je na Tab. 2, - 5, na str. 44 - 53. Kap. 5 je zaměřena na optimalizaci vybraných procesů, a to především souvisejících s ukládáním dat. Podotknu však, že pojem optimalizace je v této kapitole chápán spíše verbálně a hodně obecně, neboť žádná optimalizační úloha formulovaná v obvyklém matematickém smyslu se v ní nevyskytuje, byť by problematika zásob tuto formulaci umožňovala - ale to je jen poznámka označená "pod čarou". Tato kapitola, z mého pohledu, tvoří vlastní jádro celé práce, neboť kromě detailního popisu stávajícího stavu se věnuje rozboru problémů spojených s automatickým ukládáním skladových dat, a to pomocí tří základních komunikačních technologií: bluetooth, radiový přenos, a wifi, když zdrojem dat je snímání čárových kódů čtečkou a váha materiálu zaznamenaná jeřábovou váhou vybavenou sw pro automatické zaznamenávání váhy. Hlavní částí této kapitoly je pak návrh aplikace pro záznam skladových zásob, její potřebné funkcionality, ale i též uživatelské rozhraní. Přehledně jsou tyto body uvedeny v Obr. 23 - 26, a Příloze A. Konečně, Kap. 6 zpracovává ekonomické hodnocení uvažovaných alternativ datového přenosu, a to, myslím, značně podrobně. Přestože je možné, že při vlastní realizaci navržené aplikace dojde k odchylkám oproti odhadnutým nákladům a cenám jednotlivých hw komponent, myslím že v této podobě bude prospěšná pro management společnosti Invel PLUS k finálnímu rozhodnutí o této technologické inovaci. Tím, myslím jsou splněny cíle práce, i když nejsou v závěru explicitně vyjádřeny.

Seznam použité literatury je celkem obsáhlý, a je především opřen o domácí zdroje, což vzhledem k problematice práce je i pochopitelné.

Při podrobném čtení jsem vlastně neobjevil žádnou chybu či překlep, takže konstatuji, že autorka přistupovala ke své práci velmi pečlivě, což rovněž hodnotím. Zároveň konstatuji, že práce je napsaná s dobrým přehledem a kultivovaně, a tím dokumentuje, že se autorka během práce musela zorientovat v poměrně úzce speciální výrobní problematice jakou je výroba technologických pružin. Jako celek působí předložená diplomová práce velmi pozitivně, a zvolené téma pokládám za přínosné, zejména z pohledu managementu společnosti Invel PLUS spol. s r.o., Plzeň. Autorkou vytyčené cíle práce považuji za úspěšně splněné.

Závěr - předloženou DP považuji za kvalitní a navrhuji jí hodnotit známkou: výborně.

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

- 1) Objasněte slovo mandrel, které se několikrát objevilo v popisu výrobního portfolia firmy.
- 2) Popište komunikaci či případné problémy při jednání s vedením i pracovníky firmy Invel PLUS s cílem získat konkrétní data o materiálu a polotovarech držných ve skladu firmy.

V Plzni, dne 2020-06-04

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.