

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

Jméno studenta: Bc. Vojtěch Troller
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení
Téma diplomové práce: Implementace systému řízení rizik v organizaci
Hodnotitel – oponent: doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.
Podnik – firma: KPM FEK ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Cílem diplomové práce, jak je definován v úvodu práce, je návrh a implementace systému řízení rizik ve společnosti HOSPIMED, spol. s r.o, která se zabývá distribucí a servisem gastronomické a lékařské techniky. Práce navazuje na autorovu bakalářskou práci s tématem „Řízení rizik projektu“.

V úvodní části je mj. v Tab. 1: představen makroekonomický výhled na r. 2020 a 2021, který bude třeba výrazně modifikovat vzhledem ke COVID-19. Firma se prosazuje produkty vyšší kvality než konkurence. Většina zakázek se odehrává formou veřejné soutěže, slabší důraz na marketing

Teoretická část shrnuje znalosti z oblasti řízení rizik - kroky managementu rizik, metodiky řízení rizik, klasifikace, standardy, pojmy risk capacity a risk appetite.

Praktická část začíná identifikací rizika ve HOSPIMED. Je identifikováno 79 rizikových faktorů rozdělených do dvanácti kategorií podle zainteresovaných stran. Tato rizika jsou analyzována pro divizi Gastro, mapa rizik této divize je uvedena na Obrázku č. 7: 18 z těchto rizik se nachází nad

hranicí přijatelného rizika. Pro 2 závažná rizika autor uvádí způsob jejich ošetření a s tím spojené náklady, pro 16 středních rizik se omezuje pouze na způsob ošetření. Všechny rizika jsou uvedena v registru rizik.

Návrh systému řízení rizik pro společnost HOSPIMED je formulován v podobě procesních map, Obr. 10 – 12.

V závěru jsou shrnuty přínosy zavedení navrhovaného systému řízení rizik.

Po formální stránce má práce velice dobrou úroveň.

Výstupem práce je vytvoření metodiky řízení rizik a její implementace. Cíl práce byl splněn.

Seznam použitých zdrojů včetně cizojazyčných je adekvátní. Konkrétní přístup autora k řešení problematiky práce nejsem schopen posoudit, z výsledku lze soudit, že byl dobrý.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

1. Uvádíte, že většina zakázek se odehrává formou veřejné soutěže a tím pádem je kladen slabší důraz na marketing. Znamená to, že většina zakázek je pro veřejný sektor nebo i soukromý sektor v těchto oborech zadává zakázky na základě veřejné soutěže? Jaká je úspěšnost firmy v získávání zakázek a jak se tento způsob jejich získávání odráží na řízení rizik?

2. Jak firmu ovlivnil (a patrně ještě ovlivní) COVID-19 v jejích dvou divizích? Kde byste hledal rizika a příležitosti?

V Plzni, dne 26.5.2020

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.