

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Štěpánka Šambergerová

Oponent diplomové práce: Doc.Ing. Helena Zídková, Ph.D.

### Cíl práce a jeho naplnění

Cílem předložené práce je ověřit zavedenou metodiku společnosti pro hodnocení procesů na vybraném pracovišti a navrhnout případné úpravy včetně zařazení dalších metod pro komplexní hodnocení výrobního procesu.

*Práce je vypracována přehledně a splňuje zadání v plném rozsahu.*

### Obsahové zpracování a přístup k řešení

V úvodní části je formulován cíl diplomové práce, stručně je představena společnost, která zadala téma k řešení. Následuje teoretická část, v níž jsou představeny vybrané metody pro popis a hodnocení procesu. Je popsána rovněž zavedená metodika společnosti.

*Tato teoretická část je precizně zpracována a to je velmi důležité pro pochopení podstaty řešené problematiky.*

V praktické části je popsán současný stav hodnocení vybraného pracoviště a aplikace zavedené metodiky. Pro přehledné shrnutí všech zjištěných dat z metodiky společnosti při hodnocení vybraného pracoviště byla vytvořena tabulka, v ní je zřejmé, že bylo zjištěno 10 hodnot, které vypovídají o hodnoceném výrobním procesu. Z aplikace zavedené metodiky vzešlo několik návrhů nápravných opatření.

Při zhodnocení výstupů z aplikace zavedené metodiky bylo zjištěno, že je aplikace časově náročná, z tohoto důvodu byl sestaven návrh úpravy metodiky pro hodnocení procesu. Nová metodika má za kratší čas lepší vypovídací hodnotu. Navržená nápravná opatření jsou ve společnosti zaváděna do praxe.

V závěru práce jsou diskutovány výsledky a je velmi pěkně zpracováno shrnutí celé diplomové práce. Lze souhlasit s konstatováním v závěru, že „tato diplomová práce se může stát jakýmsi základním manuálem, který stanovuje, jak postupovat při výběru vhodných metod hodnocení jakéhokoliv výrobního pracoviště“.

*Praktická část je velmi pěkně zpracována, se znalostí řešené problematiky. Je zřejmé, že autorka dobře zvládla příslušné metody a nástroje a vhodně je aplikovala při řešení zadaného úkolu.*

### Formální náležitosti práce a úprava

Po obsahové a formální stránce je diplomová práce na výborné úrovni. Práce obsahuje všechny náležitosti a členění odpovídá rozsahu zadání.

### Otázky, připomínky

- Kterou ze 14 zásad firmy Toyota považujete za nejdůležitější a proč?

### Slovní hodnocení práce

Svou prací autor prokázal přiměřené znalosti i schopnost samostatné práce na zadaném úkolu.

*Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.*

Event. Pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: **výborně**

Místo, dne: Plzeň, 6. 8. 2020

.....  
Podpis