

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2020/2021

Jméno studenta: Bc. Andrea Lehotská
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Hodnocení efektivity controllingových procesů ve zvoleném podniku

Hodnotitel – oponent: Ing. Veronika Komorousová

Podnik – firma:

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Hlavním cílem diplomové práce bylo popsat controllingové procesy a následně zhodnotit jejich účinnost na fungování zvoleného podniku a navrhnout zlepšení současných controllingových aktivit v daném podniku. Studentka se v rámci diplomové práce věnovala controllingu ve všech svých oblastech (tj. strategickému controllingu, dále controllingu pracovního kapitálu, nákladovému controllingu a investičnímu controllingu). Vzhledem k rozsahu diplomové práce byl dle mého názoru vhodně zvolen postup prolínání teoretické části s částí praktickou, což spatřuji jako přínosné a přehledné. Cíl práce byl naplněn. Studentka podrobně popsala controllingové nástroje využívané ve společnosti a následně navrhla celou řadu doporučení. Jako hlavní přínos diplomové práce hodnotím

skutečnost, kdy studentka dokázala rozklíčovat controllingové procesy v malém podniku, který nemá samostatný controllingový útvar. To dává diplomové práci důležitý přesah, kdy controlling je nutné vnímat komplexně jako součást podnikového řízení ve všech svých úrovních a nemusí být nutně spojován se samostatným organizačním útvarem. V diplomové práci shledávám jen některé drobné formální nedostatky (např. cíl práce a metodika jsou součástí úvodu - což vzhledem k rozsahu práce by spíše zasluhovalo samostatnou kapitolu). Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikovat stupněm "výborně".

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

Doporučila byste v rámci posílení controllingových procesů ve Vámi analyzovaném podniku též více posílit úlohu plánování? V diplomové práci uvádíte funkční plánovací procesy především v oblasti nákladového controllingu a controllingu investic a dále v oblasti plánování objemu produkce (str. 95). Zajímá mě, zda byste navrhla rozšířit plánovací procesy i o další úrovně (např. plánování na úrovni účetních výkazů z pohledu operativního i strategického, plánování provozního cash flow, případně plánování některých ukazatelů výkonnosti a následná vazba na strategické cíle).

Na str. 30 uvádíte klasifikaci podniků dle Nařízení Komise EU. Porovnejte Vámi zmíněnou klasifikaci s klasifikací dle českých právních předpisů (Zákon o účetnictví).

V Plzni, dne 3.6.2021

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.