



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

**Jméno studenta:** Bc. Kamila Zemanová  
**Studijní obor/zaměření:** Projektové a procesní řízení  
**Téma diplomové práce:** Plánování a řízení projektu z oblasti cirkulární ekonomiky

**Hodnotitel – vedoucí práce:** doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Cílem DP byl návrh projektu v perspektivní oblasti 4. průmyslové revoluce – cirkulární ekonomiky. Teoretická část začíná stručným uvedením do problematiky udržitelnosti a podrobněji se věnuje cirkulární ekonomice, jejími business modely a bariérami vstupu. Na tuto obecnější část pak navazuje kapitola věnovaná odpadovému hospodářství, v které jsou mj. uvedeny informace o regulacích a legislativě upravující tuto oblast. Tato kapitola je východiskem pro praktickou část, v níž po uvedení společnosti PPG Industries, která vyrábí nátěrové hmoty, následuje pečlivý popis odpadového hospodářství ve firmě – vznik odpadů, jejich třídění, ukládání a likvidace. Tato kapitola je ukončena návrhem opatření ke snížení množství odpadu ve výrobním závodě a v prodeji. Jako zajímavost je

možné uvést např. doporučení k náhradě kapslových kávovarů, které produkují nezanedbatelné množství použitých hliníkových kapslí.

Jádrum práce je návrh projektu zavedení bezobalového prodeje. Nátěrové hmoty jsou běžně prodávány v plastových kyblících a firma je povinná platit za jejich likvidaci. Bezobalový prodej by nejen eliminoval značnou část takového odpadu, ale i snížil celkovou potřebu nádob. Jak je uvedeno v práci, cílem projektu je „Zahájení bezobalového prodeje vybrané nátěrové hmoty minimálně ve 20 maloobchodních provozovnách Dům Barev a minimálně v jednom obchodním řetězci nebo hobby marketu do konce dubna roku 2023.“ V kapitole je uvedena struktura stakeholderů, logický rámec, WBS, časový plán (Ganttův diagram je v příloze práce), zdroje a náklady a analýza rizik včetně registru rizik. Nakonec je uvedena ekonomická analýza, která ukazuje na proveditelnost projektu, jeho návratnost a ROI.

Spolupráce autorky s katedrou i firmou byla vynikající, doporučení v práci uvedená a návrh projektu bezobalového prodeje byly firmou pozitivně přijaty. V teoretické části jsou shromážděny poznatky z cirkulární ekonomiky a odpadového hospodářství, které mohou být využity při výuce na FEK.

Práci doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení výborně.

#### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:

1. Návrh projektu je ambiciózní, předpokládáte od samého začátku zavedení bezobalového prodeje jak ve vlastních prodejnách firmy (Domy barev), tak v řetězcích. Má už firma nějakou odezvu na návrh projektu od potenciálních prodejců?
2. Nádrže v prodejnách bude třeba udržovat a čistit a zabránit vysychání barev. Diskutovali jsme možnost využití podobných technologií jako v distribuci piva v tancích. Je podle vašeho názoru a názoru firmy tento způsob použitelný, případně co brání jeho využití?

V Plzni, dne 10.5.2022

Podpis hodnotitele



---

#### Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.