

Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Denisa PANSKÁ**

Název práce: **Zlepšení logistiky ve výrobním podniku**

Splnění rozsahu zadání

Velmi dobře

Odborná úroveň práce

Velmi dobře

Formální uspořádání a úprava

Velmi dobře

Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce

Diplomová práce se tématicky týká interní logistiky ve velkém strojírenském podniku. Práce je strukturována do několika hlavních kapitol, přičemž po úvodu je zpracována teoretická řešeršní část, ve které jsou definovány základy logistiky, zásobování a manipulace a také detailněji samotné zásobování výroby. Vyskytují se zde často zmiňované základy, které jsou obecně známé a naopak by bylo vhodné vzhledem k tématu v podniku se věnovat více problematice hmotných toků a samotných principů zásobování, případně nákladů spojených s manipulací. Nicméně to nevytýkám jako hrubou chybu, jedná se o standardní základní řešerši.

V rámci praktické části je v úvodu představena společnost Christ Car Wash s.r.o. a řešená problematika zásobování pomocí milkrunu. Nicméně mně přijde, že milkrun je zbytečně vytržen z komplexní oblasti interní logistiky, ve které je několik desítek dalších druhů manipulační techniky a zásobování neprobíhá jen pomocí milkrunu a je na zvážení, zda není vhodné zásobovat určitou část výroby jinou formou. Za dobře zpracovanou část považuji analýzu současného stavu, ve které je změřen několikrát skladový milkrun a výrobní milkrun, protože studentka poctivě měřila trasu, čas a počet boxů v jednom cyklu. Navíc spolupracovala s řidiči tahačů. Trasy vyznačila do layoutu podniku pro přehlednost. Popsán je také podnikový stávající systém zásobování výrobních pracovišť, jednak položkami ze skladu, tak interně vyrobenými.

Další hlavní kapitola se týká identifikace úzkých míst, na to navazuje kapitola týkající se návrhu na zlepšení a vyhodnocení. Obě tyto kapitoly jsou v podstatě zpracované na stejné úrovni – chybí mi zde větší detailnost a odbornost. Mnoho informací je schováno v textu, lepší by bylo vysvětlení obrázkově v rámci layoutu. Víím, že forma milkrunu je v této společnosti specifická a není totožná s periodickými a pevnými trasami jako v oblasti „automotive“, ale přeci jen v takové oblasti zásobování je mnoho atributů, které by šly kvatifikovat a porovnávat - délka trasy (skladová/výrobní část), časové hledisko, počet zastávek, počet tahačů, nákladové položky tras, ekonomické zhodnocení tahačů a jejich počet, atd. To vše bylo v rámci zadání praktické části avizováno a je za mě velká škoda pro obě strany, že studentka prakticky návrhy na zlepšení milkrunu nekonzultovala se zástupci podniku, kteří na tomto tématu pracují. Vytvořen byl kolegou z CCW na míru pro tuto práci layout podniku, který bohužel také nebyl využit.

Nicméně oceňuji snahu zpracovávat diplomovou práci v takovém strojírenském podniku, ve kterém je zásobováno 15 výrobně/montážních hal a hmotný tok vzhledem k tomu, že většina součástí je vyráběna interně a prochází několika sektory výroby, je poměrně složitý. Po formální stránce je práce zpracována dobře, počet stran je v normě. V rámci spolupráce a konzultací studentky s CCW je potřeba zmínit fakt, že došlo k organizačním změnám na vedoucích postech logistiky, tyto posty byly dočasně obsazené a bohužel pro studentku to bylo mnohdy složitější.

Otázka č. 1:

Zástupce podniku ze sektoru logistiky zajímají náklady na manipulaci se zaměřením na milkrun tj. jaké jednotlivé složky nákladů se musí brát v úvahu pro stanovení celkových nákladů a je možné vyčíslit, jaké náklady představuje například 1 trasa skladového milkrunu?

Otázka č. 2:

Materiál vzhledem ke složitosti výroby je někdy obtížné lokalizovat, jakým způsobem byste doporučovala tento nedostatek eliminovat, případně jak by proces identifikace materiálu měl vypadat? Popište pro vysvětlení.

Otázka č. 3:

Po zmapování manipulačních tras po celém podniku, doporučujete nějaké základní změny v rámci prostorového uspořádání jednotlivých výrobně/montážních hal pro zkrácení materiálového toku? Naznačte v layoutu.

Doporučení k obhajobě

Doporučuji k obhajobě

V dne

Ing. Michal Zoubek, Ph.D.