

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok **2011//2012**

Jméno studenta: Anna Úlovcová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma BP/DP: Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti
Hodnotitel – oponent: Ing. Veronika Leicherová
Podnik – firma:

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:¹

velmi dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Studentka se ve své práci zabývá analýzou řízení nákladů ve vybrané společnosti. Pozitivně lze hodnotit stanovený cíl a metodický postup, který si studentka na začátku stanovil. Po formální a slohové stránce je práce na dobré úrovni.

V práci je představena horizontální a vertikální analýza nákladů, ale bez hlubší vazby na následné kapitoly práce. Dále studentka vymezuje pojem kalkulace, kalkulační metody a představuje kalkulaci pro vybraný výrobek podniku. V následující kapitole navazuje rozpočtnictvím a ukázkou rozpočtu společnosti, kde ale není patrné, zda se jedná o její vlastní práci či pouhou ukázkou návrhu rozpočtu přebranou z vybrané společnosti. V páté a poslední kapitole bakalářské práce se studentka věnuje zhodnocení – ovlivnitelnosti nákladů. V tab. 16 na str. 60 prezentuje své vlastní návrhy, které by mohly přispět ke snížení nákladů podniku, chybí zde bohužel detailnější popis návrhů a zejména analýza jejich dopadu. V tabulce vyčísluje pokles nákladů díky zavedení daných opatření, ale nikde nejsou uvedeny výpočty, jak k těmto číslům studentka dospěla. Dále věnuje zbytečně dvě stránky textu popisu IS Helios a jeho uplatnitelnosti v podniku a uvádí úsporu nákladů za externí účetní služby. Mezi další návrhy studentky patří zavedení Lean managementu a dále doporučuje zavést v podniku



systém Just-in-Time, opět bez nějaké výraznější vazby na systém řízení nákladů podniku. V závěru práce opět sumarizuje zejména výsledky finanční analýzy. Práci hodnotím spíše jako podprůměrnou

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

- 1) Definujte Lean management a základní typy plýtvání, které odstraňuje.
- 2) Jaké znáte moderní metody řízení nákladů?
- 3) Byly uvedené návrhy v oblasti Lean managementu a Just-in-Time podnikem realizovány?

V Plzni, dne 18. května 2012

Miroslava Kuchařová
Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdejte **nejpozději do 11.5. 2012** a na BP do **18.5.2012** spolu s prací na sekretariát KPM. Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).