

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2022/2023

**Jméno studenta:** Viktor KULHÁNEK  
**Studijní obor/zaměření:** Projektové a procesní řízení  
**Téma diplomové práce:** Uplatňování moderních manažerských trendů v organizacích  
**Hodnotitel – oponent:** Ing. Miroslav Pavlák, Ph.D.  
**Podnik – firma:** FEK ZČU v Plzni

<b>Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>N</b>
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

### Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>

Předkládaná diplomová práce má 80 stran textu, 6 stran je věnováno bibliografii a 7 stran přílohám.

Diplomová práce má logickou strukturu, jednotlivé kapitoly na sebe navazují a tvoří kompaktní celek. V teoretické části jsou vysvětleny klíčové pojmy vztahující se k řešenému tématu, přičemž autor prokazuje znalost odborné literatury. Některé literární zdroje jsou starší pěti let, ovšem z hlediska řešeného tématu jsou relevantní. Odkazy na zdroje odpovídají citačním pravidlům.

Aplikační část diplomové práce je založena na dotazníkovém šetření Z 3000 odeslaných e-mailů bylo dosaženo odezvy u 203 kontaktů, z nichž 129 reprezentovalo cílovou skupinu. Dotazník se skládal ze

tří typů otázek: zastoupeny byly jak otázky identifikační, tak otázky týkající se implementace moderních manažerských nástrojů a otázky věnované moderním trendům a prostředí podniků.

Na základě dotazníkového šetření byla odhalena spousta nedostatků v úrovni implementace moderních manažerských trendů. Bohužel, návrhová část je nedostatečně propracována (je jí věnováno pouze 3,5 strany). Z tohoto pohledu diplomová práce nepřináší nic nového a pouze popisuje současné trendy v managementu organizací.

Po formální a jazykové stránce diplomová práce odpovídá požadavkům kladeným na její zpracování.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

1. Jaké jsou, dle Vašeho názoru, bariéry uplatňování moderních metod v řízení a jak je možno tyto bariéry překonat?

2. Na str. 29 zmiňujete tzv. Zero-Based Budgeting. Uvádíte, že tzv. Nulové rozpočtování vyvíjí tlak na osoby, které peníze utrací, aby své výdaje ospravedlnily. Otázka: Cožpak není naprosto samozřejmé, abychom dokázali své výdaje ospravedlnit? Vy se nad svými výdaji nezamýšlíte? Polemizujte a vysvětlete rozdíl mezi “klasickým“ odpovědným uvažováním a touto „moderní“ metodou.

V Plzni, dne 4.5.2023

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

---

Metodické poznámky:

Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.