

# Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Jan MIKESKA**

Název práce: **Analýza a racionalizace výrobních pracovišť s pomocí metody MOST**

## **Splnění rozsahu zadání**

Dobře

## **Odborná úroveň práce**

Dobře

## **Formální uspořádání a úprava**

Velmi dobře

## **Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce**

Diplomová práce se zaměřuje na analýzu a racionalizaci pracoviště montáže dveřních panelů ve společnosti IAC Group s.r.o. Práce obsahuje jak teoretickou část, kde jsou popsány základní pojmy a metody racionalizace a průmyslového inženýrství, tak i praktickou část, která se zabývá konkrétní analýzou činností a návrhy na zlepšení výrobního procesu. Celkově je práce strukturovaná a přehledná, a využívá vhodné metody, jako je metoda MOST, pro analýzu časů práce. V praktické části je provedena analýza současného stavu výroby dveřních panelů. Analýza pracovišť je provedena detailně. Návrhy na zlepšení, které navazují na analýzu současného stavu, jsou slabým místem diplomové práce. Jsou zde uvedeny 2 návrhy na zlepšení, které jsou totožné a jedná se o balení dílů. Návrhy jsou vyčísleny pouze časově. V tomto spatřuji velký problém, není zde finanční porovnání a vyčíslen celkový dopad. Dále provedený line balancing např. u předních dveří na posledním stanovišti vyskočil čas o 20 s. Rozdíl mezi celkovým časem před a po návrzích je o téměř 4 s horší po implementaci opatření než původní stav (viz obrázek 6-7) Prosím o vysvětlení této skutečnosti v rámci obhajoby. Poslední kapitulu diplomové práce považuji za nejslabší článek celé práce a zhoršuje celkový rámec a dojem z celé práce. Diplomovou práci hodnotím klasifikačním stupněm dobře a doporučuji k obhajobě. Otázky oponenta: 1) Jaké byly nejvýznamnější výsledky analýzy a navrhovaných změn? Jak se očekává, že tyto změny budou ovlivňovat produktivitu a efektivitu výrobního procesu ve společnosti IAC Group? Jak byly hodnoceny vaše návrhy vedením společnosti IAC Group? 2) Jakými způsoby by byla zajištěna bezpečnost a ochrana dílů při návrhu na zbavení se balení Top rollu a madla a jejich přechodu na pouhé umístění ve vhodné trolině? Je možné, že tento přechod může zvýšit riziko poškození dílů nebo zhoršení jejich kvality? 3) Jaká je pořizovací cena na změnu troliny? Kolika obalů se tato změna dotkne? A jakých úspor, kromě času bude ještě dosaženo?

## **Doporučení k obhajobě**

Doporučuji k obhajobě

**Hodnocení: 3 - Dobře**

V \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_

-----  
Ing. Pavel Vránek