

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2023/2024

**Jméno studenta:** Kateřina Trísková  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management / KMO  
**Téma diplomové práce:** Činnost distribučního centra

**Hodnotitel – vedoucí práce:** Doc. Ing. P. Cimler, CSc.

<b>Kritéria hodnocení:</b>	<b>(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>N</b>
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadán tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Práce je zaměřena na problematiku logistiky resp. činnosti distribučního centra vybrané firmy. Cílem práce je analyzovat činnosti DC, chybí však představení metod využívaných k této analýze. dalším cílem je nalézt slabá místa a navrhnout řešení - v tomto směru cíl splněn.

Bez povšimnutí nelze ponechat některé aspekty práce. Tak např. v teoretických východiscích (kapitola 1) se autorka opírá o nepříliš fundované zdroje (Lukoszová), nevyužívá více zdrojů k diskusi o pojmech, některé výroky (byť převzaté) jsou povrchní či nepřesné - např. dekonsolidace zboží, přeprava jako činnost logistického centra (s. 9), na s. 8: "Materiálový tok začíná u dodavatele, vede přes podnik a končí u spotřebitele, zatímco informační tok probíhá opačným směrem, tedy od zákazníka k dodavateli". Kdo je myšlen oním zákazníkem, kdo spotřebitelem, kdo dodavatelem, kdo podnikem atd.? Stejně vágními a



povrchními jsou i výroky převzaté ze zdroje Straka, 2019. Na s. 10 je zmíněn outsourcing až v závěru pojednání o LC. Zřejmě měla být problematika outsourcingu zmíněna na počátku jako strategie, jejíž projevem je právě zařazení a činnost LC v logistickém řetězci. S ohledem na obsah praktické části bylo lze očekávat od teoretických východisek jejich větší zaměření na interní logistiku.

Do skupiny výše zmíněných výroků, nad kterými se vznáší pomyslný otazník, zapadá i výrok na s. 12 "Činnosti v DC se po celém světě liší, ale hlavní procesy zůstávají vždy stejné. Těmi jsou příjem zboží, skladování, výdej zboží a činnosti s přidanou hodnotou". Domnívá se tedy autorka, že příjem, skladování, výdeje nejsou činnosti přidávající hodnotu, hodnototvorné činnosti? Rozlišuje činnosti s PH a služby s PH? - viz subkapitola 3.4 (na 3 řádcích).

Zmínit lze i problémy s gramatikou - viz např. na s. 19 "Logistické centrum sídlí v areálu firmy, která v její druhé části vyrábí obalové materiály". Zřejmě firma vyrábí ve své druhé části.

Problémem je i nečitelnost některých schémat.

Praktická část (6 - Analýza pohybu zboží DC) je velmi podrobným popisem činností a procesů, svědčí o autorčině přehledu o nich. Podrobnost popisu vyvolává očekávání výstupů v podobě analýzy kritických míst resp. problémů míst styku v interním logistickém řetězci. Není tomu ale tak.

Nepatřičným je časté používání slangových resp. nespisovných výrazů typu "pokud vše sedí", "propisky", "vezme si rolltejner", "odškrtně fajfkou" (manipulant je náruživý kuřák?), apod.

Nezbytným bude vysvětlení, kdo vytváří objednávku, v čem spočívá zadávání objednávky, v čem se liší požadavek na objednávku od objednávky apod. s ohledem na pochopení postavení DC a jeho zákazníka-klienta (viz např. systém VMI). V souhrnu tedy část 6. není o procesech, jejich návaznosti, místech styku atd., ale jen podrobným popisem úkonů a činností.

Část 7 avizuje analýzu chyb v procesu distribuce, tedy omezena jen na část intralogistiky. Výstupy nevycházejí vesměs z podrobného popisu v části 6. Tato část nakonec představuje část nejhodnotnější a hlavní přínos autorky k dané problematice.

Závěr práce většinou obsahuje metodiku práce, která však patří do Úvodu, naplnění cílů nehodnotí autorka, ale oponenti.

S ohledem na připomínky (viz výše a níže) hodnotím práci jako dobrou.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>4</sup>

Vysvětlete rozdíl v pojmu distribuční centrum a logistické centrum, oba pojmy jsou v práci užívané bez jasného vymezení. Zejména s ohledem na text na s. 19, kde zmiňujete LC i DC. Jde tedy o DC konkrétní firmy, která jej používá pro distribuci svých výrobků nebo jde o 3PL společnost?

Vysvětlete smysl obr. 1 a obr. 2 - co znázorňují?

Souhlasíte s názorem Lukoszové na původ logistiky? Existují i jiné?

Vysvětlete, jak konkrétně logistické centrum řídí toky zboží a zefektivňuje přepravu (s. 10).

Zákaznickou společností je myšlen klient Společnosti provozující LC?

Jaké činnosti LC nepřidávají hodnotu? A jak s nimi naložit?

Zpřesněte obsah příjmu zboží (náplň obecně). Vysvětlete rozdíl mezi naskladněním a zaskladněním.

Lze považovat za služby LC s přidanou hodnotou jen úpravu výrobku a zajišťování kvality? A v čem ono zajišťování kvality spočívá? - s. 15.

Kde je na obr. 22 zřejmě chybější množství zboží v kartonu?

V Plzni, dne 27. 5. 2024

Podpis hodnotitele