

## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2023/2024

**Jméno studenta:** Johana Šrámková  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma bakalářské práce:** Adaptační proces nového zaměstnance ve vybrané společnosti

**Hodnotitel – vedoucí práce:** Ing. Hana Chovancová

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Bakalářská práce se zabývá adaptačním procesem nového zaměstnance ve zvoleném podniku. V úvodu autorka srozumitelně stanovila a formulovala cíle práce. Teoretická část je přehledná, dobře strukturovaná, má logickou návaznost. Autorka umí pracovat s informačními zdroji, získané poznatky dokáže dále analyzovat, porovnávat a hodnotit. Je použita vhodná úroveň odborného jazyka. Přestože autorka čerpá z dostatečného množství zdrojů, většina informací pochází ze zdrojů neaktuálních a zastaralých, což vzhledem k tématu bakalářské práce není žádoucí. Naopak novějších zdrojů včetně cizojazyčné literatury je použito málo, čímž trpí kvalita teoretické části bakalářské práce. Postrádám



například popis moderních adaptačních metod, využití digitalizace apod. Celkové zpracování teoretické části považuji za zdařilé.

Praktická část navazuje na část teoretickou. Autorka se nejprve věnuje představení společnosti a popisu adaptačního procesu. Adaptační proces je účelně popsán zvláště pro zaměstnance THP a pro zaměstnance na dělnických pozicích, díky tomuto dělení jsou informace srozumitelné. Analýza procesu adaptace se opírá o poznatky získané ze dvou provedených rozhovorů, pro které autorka dobře zvolila personalistku a pracovníka výcvikového střediska pro dělnické profese. Následné hodnocení současného adaptačního procesu je však povrchní a nejde dostatečně do hloubky.

Autorka dále provedla dotazníkové šetření mimo zvolenou společnost, jehož cílem bylo zjistit, jak vnímají adaptační proces zaměstnanci různých společností, co oceňují a co nikoliv. Následně navrhla opatření ke zlepšení procesu adaptace, která jsou sice aplikovatelná, nicméně jsou spíše naznačena, postrádají konkrétní podobu a detailní finanční vyčíslení. Autorka tato opatření již nerozdělila podle pozic (THP a dělnické profese), čímž se ztratila návaznost a přehlednost. V praktické části chybí konkrétní informace - např. kolik zaměstnanců měsíčně projde výcvikovým střediskem, jaké jsou náklady na adaptační proces ve výcvikovém středisku, jaká je fluktuace na jednotlivých pozicích a jaký vliv na ni má úroveň adaptačního procesu. Cíle práce považuji za splněné.

Přínos práce vidím zejména z pohledu analyzované společnosti, která může navrhovaná opatření propracovat a následně implementovat. Spolupráce s autorkou při psaní bakalářské práce byla velmi dobrá, studentka přistupovala k tomuto úkolu zodpovědně, snaživě a pečlivě.

#### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:

1. Jak společnost dále nakládá s adaptačními maticemi? Vznikají na jejich základě reporty sloužící k analýze zavedeného adaptačního procesu?
2. Jaké navržené opatření ke zlepšení procesu adaptace považujete za nejpřínosnější a proč?

V Plzni, dne 19. 5. 2024

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.



---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.