

Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Christine PAVLATOVÁ**

Název práce: **Mapování a inovace procesů ve strojírenském podniku v prototypové výrobě**

Splnění rozsahu zadání

Výborně

Odborná úroveň práce

Výborně

Formální uspořádání a úprava

Velmi dobře

Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce

Diplomová práce je přehledně členěna do jednotlivých kapitol, které korespondují se zadáním práce. V rešeršní části autorka detailně popisuje podnikové procesy, a to především jejich mapování pomocí metody BPMN, kterou použila v praktické části práce. Dále pak v této části popisuje teoretická východiska pro zlepšování procesů jako je Lean, Six Sigma a vhodné nástroje pro plánování celého dodavatelsko-odběratelského řetězce. Autorka následně provedla rozsáhlou detailní analýzu celého výrobního podniku. V analýze současného stavu se nejdříve zaměřila na porovnání jednotlivých výrobních provozů, které porovnála z pohledu množství zpracovávaných položek a složitosti daného procesu. Kladně hodnotím, že pro detailní analýzu a návrh zlepšení byl zvolen nejsložitější provoz, kde navrhované optimalizace mohou mít největší přínos pro zlepšení procesů. Při detailní analýze zvoleného výrobního provozu byla použita metoda BPMN. Tím vznikla přehledná mapa procesů posuzovaného provozu a následně byl proveden komplexní rozbor vzniklé procesní mapy. V závěru práce bylo identifikováno několik úzkých míst, která mohou být aplikovatelná na ostatní části výrobního podniku. Na základě identifikovaných úzkých míst byla navržena vhodná inovativní zlepšení. V této části práce kladně hodnotím detailní zpracování navrhovaných řešení s popisem výhod. Naopak zde bych uvítal zpracování nevýhod daných inovací nebo například risk analýzu s identifikací rizik dané inovace.

Formální uspořádání a úprava: V práci se vyskytuje několik překlepů a nevhodných slovních obrátů. V několika částech práce není dodržen styl odstavce nebo bylo použito různé řádkování za nadpisem. Tyto nedostatky, ale nemají významný vliv na kvalitu práce.

Práce nevykazuje nedostatky v celkovém přístupu k dané problematice. Kladně také hodnotím práci se zdroji a uvádění citací. Zadání a cíle práce byly splněny v plném rozsahu. Otázky: 1. V práci uvádíte procentuální využití pracovního času plánaře. Jakým způsobem byly tyto hodnoty zjištěny? 2. Jsou některá Vaše navrhovaná řešení inovací v implementační fázi nebo se jejich implementace plánuje?

Doporučení k obhajobě

Doporučuji k obhajobě

Hodnocení: 1 - Výborně

V _____ dne _____

Ing. Michal Skovajsa, Ph.D.