



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Miloš Doležal

Oponent diplomové práce: Ing. František Grasl, MBA  
Tech Data Distribution, s.r.o., CTPark, Bor u Tachova.

Téma diplomové práce: Racionalizace a ergonomická analýza pracovišť na balicí lince

Klíčovým faktorem zvyšování konkurenceschopnosti firem je zvyšování produktivity práce. Vedle zlepšování / re-designu procesů stojí tlak na stále zvyšování jejich efektivity a to včetně vytváření kvalitních podmínek pro jejich exekuci. Téma diplomové práce se věnuje ergonomii balicích pracovišť, jež má výrazný vliv na stabilitu výkonu pracovníků. Z tohoto pohledu je práce velmi aktuální.

Stanovený cíl práce je splněn. Práce je členěna logicky, v teoretické části diplomant vysvětluje obecné otázky související s ergonomií a vybrané vědecké metody. Pomocí těchto metod jsou následně identifikovány nedostatky a zhodnocována navrhovaná racionalizační opatření. Analýza pracovišť vyúsťuje v identifikaci problémových oblastí. Velkou roli hrál jistě fakt, že diplomant absolvoval povinnou praxi právě na balicí stanici. Navržená zlepšení jsou logická, většina z nich velmi jednoduchá na bázi selského rozumu a je překvapující, že nebyla identifikována již dříve. Velmi pozitivně hodnotím nejen dané návrhy, ale zejména následnou kvantifikaci přínosů, které argumentují v jejich prospěch.


Formální a grafická stránka splňuje požadavky kladené na diplomovou práci. Formátování je přehledné, počet tabulek, obrázků a grafů vhodně doplňuje text. Stanovený rozsah práce 50-70 stran je bohužel překročen, což však přičítám právě většímu počtu doplňujících grafických částí. Diplomant mohl lépe zkontrolovat obsah před svázáním práce - mezi stranami 74 a 75 jsou zbytečně vloženy prázdné listy.

Celkově diplomovou práci hodnotím jako kvalitní, s logickým a strukturovaným přístupem k řešení problematiky. Tomu odpovídá i výsledek, který bere v potaz podstatné faktory a hodnotí systematicky dopad navrhovaných zlepšení. Z pohledu ředitele skladu, kde byla práce zpracována, oceňuji její praktický přínos pro budoucí zlepšení balicích stanic.

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci kvalifikačním stupněm – výborně.  
Doplňující otázky byly zodpovězeny během prezentace výstupů v naší společnosti 4.6.2013.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :  
výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: Bor u Tachova, 04.06.2013

  
.....  
podpis