



Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Veronika Šístková

Oponent diplomové práce: Dipl.-Ing (BA) Tomáš Hamberger
Kern-Liebers CR spol. s r.o.
Okružní 607
370 01 České Budějovice

Téma diplomové práce: Racionalizace výrobních procesů ve vybraném podniku

Studentka Bc. Veronika Šístková v diplomové práci „Racionalizace výrobních procesů ve vybraném podniku“ vyhodnotila současný stav a navrhla řešení pro zlepšení interní logistiky zásobování výrobních linek výrobním materiálem a odvozu hotových dílů z výrobního prostoru do skladu. Velmi dobře se zaměřila na pochopení problému, provedla důkladnou analýzu stávajícího systému s identifikací problému a navrhla několik řešení k plynulejšímu zásobování výrobních linek. Z navržených řešení po prozkoumání všech adekvátních aspektů studentka vhodně zvolenou analýzou vybrala optimální řešení s možností dalšího rozšíření o interní logistický vláček. Ve zhodnocení ekonomických ukazatelů navržených řešení zvolila jednoduché porovnání jednotlivých řešení pomocí doby amortizace. Pro posouzení návrhů řešení byl zvolený způsob dostačující, při složitějším řešení by ale bylo vhodné použít i jiné ekonomické ukazatele. V kapitole 6 „Analýza současného stavu procesů“ se studentka zabývala i analýzou stavu zásob a možnostmi sledování zásob. V navržených řešeních pak již ale nezohlednila možný dopad řešení na situaci se zásobami. Formální a grafickou úroveň práce hodnotím na velmi dobré úrovni. Součástí práce studentky byla i prezentace problémů a navržení řešení managementu firmy včetně následné diskuze, kterou studentka zvládla výborně.

Otázky na studentku pro obhajobu diplomové práce:

1. Jaký je možný dopad navrhovaného řešení na stav zásob ve firmě
2. Je možné v navrženém řešení dosáhnout toho, že nebude potřeba nepoužité komponenty vracet zpět do skladu a jaké jsou případně podmínky pro dosažení požadovaného stavu

Celkově hodnotím práci jako velmi dobře komplexně pojatou. Studentka se vysokým podílem přičinila o zlepšení interní logistiky. Navržené řešení bylo s minimální úpravou zavedeno do praxe. Vytýčené cíle splnila studentka v plné míře.



Vysvětlení celkového hodnocení:

Kritérium		Max. počet bodů	Dosažený počet bodů
Obsah			
Odborné zpracování	Úkol byl velmi dobře vyřešen včetně zohlednění vedlejších aspektů	20	18
Použití nástrojů a metod k řešení	Výborná metodika, prozkoumání možných alternativ, velmi dobrý postup	15	14
Použití odborných znalostí	Velmi dobré znalosti a velmi dobrá schopnost jejich použití	10	8
Proveditelnost řešení	Velmi dobrý výsledek, s malými korekcemi proveditelný	5	4
Kreativita	Mnoho vlastních nápadů s novými úspěšnými přístupy	5	4
Zohlednění ekonomických aspektů	Dobré všeobecné ekonomické povědomí, zohlednění hlavních aspektů v navržených řešeních	5	3
Dílčí výsledek		60	51
Systematický postup		85,0%	
Samostatnost, vlastní iniciativa	Výborná vlastní iniciativa a samostatnost zejména v získávání vstupních údajů pro nalezení řešení	10	10
Systematika	Velmi dobrá systematika vedoucí k nalezení řešení zadaného problému	10	9
Dílčí výsledek		20	19
Schopnost určit a prezentovat problém a řešení, zdroje		95,0%	
Pochopení problému	Problém byl názorně prezentován se všemi relevantními spojitostmi	5	5
Prezentace problému a řešení	Výborné prezentační schopnosti	10	10
Rešerše literatury	Velmi dobrá rešerše literatury, zohledněny všechny důležité zdroje	5	4
Dílčí výsledek		20	19
Celkový výsledek		95,0%	
		100	89
		89,0%	

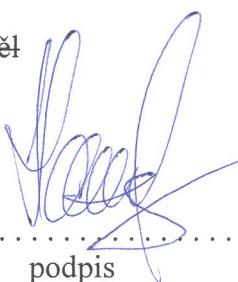
Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci kvalifikačním stupněm velmi dobře a doporučuji ji k obhajobě

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :

výborně
velmi dobře
dobře
nevyhověl

Místo, dne: *Č. Budějovice 4.6.2013*


.....
podpis