

**Průběh obhajoby diplomové práce:**

otázky položené oponentem diplomové práce:

1. Můžete se pokusit popsat přínosy práce pro daný podnik? Zaměřte se na nefinanční přínosy
2. Jakým softwarovým nástrojem jste vytrácela VSM mapy?

otázky položené v rámci diskuze k diplomové práci:

1. Čím se dosáhlo úspor ve výrobním procesu (průběžné době výroby)?

**Členové zkušební komise:**

Prof. Ing. Felicita Chromjaková, Ph.D.

Doc. Ing. Michal Šimon, Ph.D.

Doc. Ing. Jana Kleinová, CSc.

Klasifikace: VELMI DOBŘE.....

~~Ing. Zdeněk Pospěch, Ph.D.~~ *Omlouva*

Doc. Ing. Jiří Tupa, Ph.D.

Doc. Ing. Zdeněk Ulrych, Ph.D.

Ing. Luděk Volf

Doc. Ing. Jiří Česánek, Ph.D.

*[Handwritten signatures and marks]*

.....  
podpis zkoušejícího

Datum obhajoby: **17. června 2013**