



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Optimalizace výrobního procesu		
Student:	Bc. Jan HOULÍK	Std. číslo:	E11N0035P
Oponent:	Ing. Radek Soukup, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	25
Odborná úroveň práce	50	42
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	13
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	9

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Autor v teoretické části práce přehledně popsal metody a zásady používané pro řízení a zejména pro optimalizaci podnikových procesů. V praktické části byl zmapován a popsán současný stav výrobního procesu svařovacího přípravku pro střední díl karoserie autobusu NCR ve společnosti MBtech Bohemia s.r.o. Dále byla provedena podrobná analýza průběhu výroby, na jejímž základě byla identifikována slabá místa procesu, pro která byla navržena nápravná opatření (jako například znovu zavedení metody Kaizen, vytvoření schránky Direct Box pro zlepšovací návrhy, tabulka harmonogramu kooperovaných prací atd.).

Autor při zpracování práce postupuje logicky od popsání probírané problematiky až po návrh opatření pro optimalizaci výrobního procesu, které by měly vést ke zvýšení kvality, snížení počtu reklamací a včasnému plnění zakázek. V porovnání s dalšími diplomovými pracemi je tato práce velice přehledně strukturována, má dobře formulovaný závěr, velké množství výstupů a nadprůměrnou grafickou úpravu.

Mírná výtka však směřuje k anglické anotaci, kde není vždy dodržen správný anglický slovosled. Dále není vhodné, aby podkapitola druhé úrovně, byla členěna do podkapitoly třetí úrovně, když pak obsahuje pouze jednu podkapitolu (např. podkapitola druhé úrovně 2.6.1 a podkapitola třetí úrovně 2.2.6.1). A v teoretické části by mohl autor pracovat s více zdroji odborné literatury.

Závěrem konstatuji, že autor úspěšně splnil všechny body zadání a že předložená práce splňuje obsahové i formální nároky na diplomové práce, proto ji doporučuji k ústní obhajobě.

Dotazy oponenta k práci:

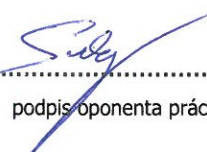
1) Na straně 22 uvádíte, že společnost MBB disponuje 5 osými frézami. Můžete vysvětlit princip frézování s 5 osým polohováním?

2) Na straně 33 uvádíte, že společnost MBB využívá outsourcing pro některé procesy jako například pro vypalování a svařování. Můžete obecně uvést výhody a nevýhody outsourcingu?

3) Uvažoval jste také při navrhování optimalizačních opatření o zavedení metody „Poučení z projektu“ (Lessons Learned) a analýze nejlepších postupů (Best Practice)?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **v ý b o r n ě** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 25.5.2013


.....
podpis oponenta práce