

Diplomová práce : **Nákladové modely v informačním systému podniku**
Autor: Martin Bezděk
Obor: N3918 - Aplikované vědy a informatika, Finanční informatika a statistika

Posudek vedoucího diplomové práce

Pan Martin Bezděk se ve své diplomové práci zabývá problematikou nákladových modelů používaných ve společnosti Plzeňská teplárenská, a.s., dále jen PT. Původní motivací pro zadání tohoto téma diplomové práce byla analýza vlastností stávajícího modelu, který PT v současné době používá. Na základě výsledků této analýzy měl být navržen koncept, popř. vypracována přehledová studie systémů, které vyhovují požadavkům realizace stávajícího a modifikovaného (optimalizovaného) nákladového systému. Modifikace nákladového systému měla být modelována a vlastnosti testovány.

Pro splnění stanovených cílů práce musel autor podrobně prostudovat problematiku teplárenství, seznámit se s energetickou terminologií, specifickým členěním nákladů a nákladovými toky v teplárenství a metodami rozdělování nákladů při kogeneraci. Dále se detailně seznámil s organizací účetnictví, spec. s finančním i vnitropodnikovým okruhem. Výsledkem této analýzy je popis stávajícího modelu sledování nákladů na zakázky a na střediska, viz Tab. 6-3, str. 41, a formulace požadavků pro optimalizaci nákladového modelu, viz str. 42 a 43. Vlastnosti nového nákladového modelu jsou pak shrnuty v Tab. 8-9, str. 63, včetně srovnání s modelem stávajícím. Po této rozsáhlé analýze a upřesňování návrhu optimalizovaného nákladového modelu jej diplomant následně realizoval a jeho funkčnost a vlastnosti testoval na datech poskytnutých PT. K návrhu a realizaci modelu je nutno dodat, že se diplomant po konzultaci s vedoucím diplomové práce a odborným konzultantem v PT rozhodl realizovat ucelený nákladový systém tak, že plně využívá datovou základnu stávajícího informačního systému a výstupy modelu odpovídají požadovanému formátu podle ERU. Tím byl překročeno původní zadání práce, tj. vytvořit účelovou aplikaci pro „pouhé“ testování modelu, a výsledkem je samostatný plně funkční systém sledování nákladů. Proto bylo nakonec upuštěno od vypracování bodu 3) zadání, tj. přehledové studie vyhovujících nákladových systémů.

Diplomová práce je psána přehlednou formou, obsahuje po formální stránce všechny náležitosti včetně funkční aplikace, která obsahuje optimalizovaný model kalkulace nákladů a analýzy odchylek. Aplikace je realizována v MS Excel a použitím programovacího jazyka VBA a MS Access. Elektronická příloha obsahuje kromě zmíněné aplikace také rozsáhlou textovou přílohu, která se týká zejména problematiky teplárenství a tomu odpovídajících norem.

Závěrem hodnocení potvrzují, že pan Martin Bezděk splnil zadání v plném rozsahu a svojí prací prokázal schopnost analytického a samostatného přístupu k vyřešení úkolu. Proto diplomovou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikaci známkou

“ **v ý b o r n ě** ”.



V Plzni 28. 5. 2013

Pavel Nový
vedoucí diplomové práce
Katedra informatiky a výpočetní techniky
FAV – ZČU Plzeň
tlf.: +420 377 632 411
e-mail: novy@kiv.zcu.cz

**SOUHLASÍ
S ORIGINÁLEM**



Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta aplikovaných věd
katedra informatiky a výpočetní techniky