

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok **2012//2013**

**Jméno studenta:** Bc. Jiří Friedrich  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management / Mgmt podniku  
**Téma BP/DP:** Řízení podnikových procesů se zaměřením na sledování nákladů firmy

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.

**Podnik – firma:** KPM, FEK, ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Student se ve své diplomové práci zabývá analýzou a optimalizací procesů ve vybraném podniku, konkrétně pro výrobní závod Chlumčany firmy Lasselsberger, a. s. Návrh optimalizace vybraných procesů představuje nejlépe zpracovanou část diplomové práce, jednotlivé výrobní procesy jsou detailně zhodnoceny a je v rámci nich stanoveno tzv. úzké místo (pomocí teorie omezení).

V popisu podniku není jasně vymezena vize a z ní vyplývající strategické cíle. Student zpracovává analýzu prostředí, ale v rámci ní chybí analýza makroprostředí, podrobnější zhodnocení interního prostředí (vč. finanční analýzy) a shrnutí závěrů, které mohou mít vliv na procesy v daném podniku. Z hlediska analýzy nákladů není dostatečně propojen popis procesu s řízením nákladů, je uvedeno pouze konstatování, že u řízení nákladů nebyla nalezena oblast pro zlepšování.

Student spíše než detailní vazbu na náklady zpracovává zhodnocení efektivnosti investic v rámci vybraných procesů, přičemž nepoužívá přírůstkovou metodu (nutná při investici v rámci stávajícího podniku) a neuvádí postup výpočtu ukazatelů (vč. chybějících vzorců). Navíc diskontní sazba je

stanovena pouze na základě informace od zástupců podniku bez konkrétního propočtu. Toto nicméně odpovídá zásadám, ale zcela nekoresponduje s názvem práce.

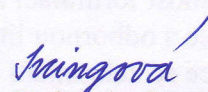
V diplomové práci se navíc objevují dílčí nepřesnosti po obsahové stránce (např. při zhodnocení úspory mzdových nákladů uzavření třídící linky) i po formální stránce (pravopisné chyby, nepřesné stránkování atd.).

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji diplomovou práci studenta Jiřího Friedricha k obhajobě před státní komisí.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Jaká má podnik vizi pro následující období? Na základě vize podniku stanovte jeho strategické cíle.
2. Co se skrývá pod řídicím procesem "Zlepšování" (viz tabulka na str. 21)?
3. V čem spočívá využití přírůstkové metody při hodnocení investic? Aplikujte tuto metodu min. na jednu z investic uvedených ve Vaší diplomové práci.

V Plzni, dne 20. května 2013

  
Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1)</sup>Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2)</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3)</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP a BP nejpoději do 20. 5. 2013** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).