

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2012/2013

**Jméno studenta:** Bc. Petra Filandrová  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma diplomové práce:** Analýza nákladů a výnosů Thomayerovy nemocnice

**Hodnotitel – vedoucí práce:** Ing. Pavlína Hejduková, Ph.D.

<b>Kritéria hodnocení:</b>	(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)				
	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzen - není plagiát	<input checked="" type="checkbox"/>
Posouzen - podezřelá shoda	<input type="checkbox"/>
Posouzen - je plagiát	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup> **výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

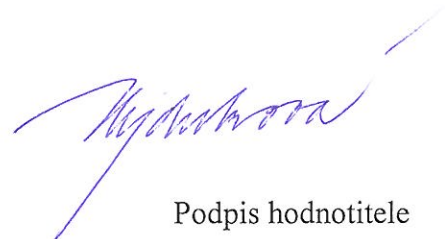
Jak již vyplývá ze samotného názvu práce, cílem předložené diplomové práce byla analýza nákladů a výnosů vybraných klinik konkrétního zdravotnického zařízení - Thomayerovy nemocnice v období od roku 2009 do roku 2011. Pro analýzu byla vybrána dvě oddělení: ORL a Oční oddělení. V návaznosti na tento cíl a v reakci na medializovanou diskuzi týkající se nadbytečnosti lůžek v českých zdravotnických zařízeních si práce dále stanovila odpovědět na otázku, zda lze v Thomayerově nemocnici zredukovat počet lůžek ve sledovaných odděleních, a to při zachování stávajícího rozsahu a kvality služeb. Metodika a postupy práce jsou vzhledem k tématu vhodně zvoleny. Práce po stránce formální i obsahové splňuje veškeré požadavky kladené na daný typ prací.

V rešeršní části se studentka zabývá zejména specifiky ekonomiky zdravotnictví - základními pojmy, modely financování zdravotní péče, zdravotnickými zařízeními a jejich ekonomikou a postavením příspěvkových organizací v odvětví zdravotnictví. Praktická - aplikační část diplomové práce popisuje a hodnotí náklady a výnosy ve zvolených klinikách Thomayerovy nemocnice. Prováděná analýza byla dosti komplikovaná v získání údajů pro komparaci v jednotlivých letech, proto je třeba ocenit, že veškeré informace a konkrétní druhy nákladů a výnosů studentka musela pracně sbírat a vyčleňovat mezi veškerými náklady a výnosy. Jak je obecně známo, detailní náklady a výnosy nejsou běžně k dispozici. Výhodou samozřejmě je, že studentka se profesně věnuje řešené problematice. Cíl práce byl splněn a analýzou bylo prokázáno, že stanovené tvrzení, že lze redukovat lůžka bez omezení kvality a rozsahu péče, lze. Vzhledem ke složitosti a pracnosti zpracování takového tématu jako je oblast nákladů a výnosů zdravotnického zařízení navrhuji práci klasifikovat stupněm "výborně".

#### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:

Detailněji představte problematiku vnitropodnikových nákladů a výnosů ve sledovaných klinikách. Jaká je tendence nákladů a výnosů ve sledovaných klinikách v loňském a letošním roce? Jaké hlavní faktory na ně mají vliv v současné době?

V Plzni, dne 8. května 2013

  
Podpis hodnotitele

---

#### Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěni oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do 20. 5. 2013. Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).